

Bilancio 2010

*Società con Socio Unico – Direzione e Coordinamento di ENAV S.p.A.
Sede Legale: Via del Casale Cavallari, 200 – 00156 Roma
Capitale Sociale: Euro 1.600.000,00 i.v.
Registro delle Imprese di Roma – R.E.A. di Roma. 1093534
C.F. - P.I. 08428031002*

INDICE

1	ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO*	4
2	RELAZIONE SULLA GESTIONE	6
2.1	ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE	7
2.1.1	<i>Rischi e Incertezze</i>	8
2.2	SINTESI DEI RISULTATI TECNICI	8
2.2.1	<i>Manutenzione software</i>	8
2.2.2	<i>Manutenzione hardware</i>	9
2.3	NUOVO CONTRATTO DI MANUTENZIONE NON OPERATIVA	10
2.4	SVILUPPO NUOVI PRODOTTI E CAPABILITIES	11
2.5	FORMAZIONE E SVILUPPO DEL PERSONALE	12
2.6	MODELLO ORGANIZZATIVO	13
2.7	RAPPORTI CON IL PERSONALE	14
2.8	RELAZIONI INDUSTRIALI	16
2.9	NUOVO MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE	16
2.10	SINTESI DEI PRINCIPALI DATI ECONOMICO PATRIMONIALI	18
2.10.1	<i>Situazione economica</i>	18
2.10.2	<i>Situazione patrimoniale</i>	19
2.11	RENDICONTO FINANZIARIO.....	21
2.12	ANDAMENTO DELLA GESTIONE	21
2.13	INFORMAZIONI AI SENSI DEL D. LGS 231/2001	22
2.14	INFORMAZIONI AI SENSI DELL' ART. 2428, CO. 2, C.C	22
2.14.1	<i>Attività di ricerca e sviluppo</i>	22
2.14.2	<i>Rapporti con imprese controllate e collegate</i>	22
2.14.3	<i>Informazioni su azioni proprie</i>	22
2.14.4	<i>Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio</i>	22
2.14.5	<i>Evoluzione prevedibile della gestione</i>	23
2.14.6	<i>Decreto legislativo 196/2003</i>	23
2.14.7	<i>Sicurezza ed ambiente</i>	23
2.15	INFORMAZIONI AI SENSI DELL' ART. 2497 BIS , CO. 5, C.C.....	24
3	BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2010	25
4	NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2010	32
4.1	CRITERI CONTABILI E DI VALUTAZIONE.....	34
4.1.1	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	34
4.1.2	<i>Immobilizzazioni materiali</i>	34
4.1.3	<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	34
4.1.4	<i>Rimanenze</i>	34
4.1.5	<i>Crediti e debiti</i>	35
4.1.6	<i>Disponibilità liquide</i>	35
4.1.7	<i>Ratei e risconti</i>	35
4.1.8	<i>Fondi per rischi ed oneri</i>	35
4.1.9	<i>Fondo Trattamento di Fine Rapporto</i>	35
4.1.10	<i>Conti d'ordine</i>	35
4.1.11	<i>Costi e ricavi</i>	36
4.1.12	<i>Imposte</i>	36
4.1.13	<i>Informazioni Relative all'Art. 2497 bis, n. 4 Codice Civile</i>	36
4.2	COMMENTO ALLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE	38
4.2.1	<i>Attivo</i>	38
4.2.2	<i>Passivo</i>	47
4.3	COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	55
4.3.1	<i>Valore della Produzione</i>	55
4.3.2	<i>Costo della Produzione</i>	57
4.3.3	<i>Proventi ed Oneri Finanziari</i>	61
4.3.4	<i>Proventi ed Oneri Straordinari</i>	61
4.3.5	<i>Imposte Correnti, Differite ed Anticipate</i>	61
4.3.6	<i>Risultato dell'esercizio</i>	64
5	ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO	65

6	RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE.....	67
7	RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE.....	73

1 ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO*

Consiglio di Amministrazione

Presidente	Massimo Garbini
Amministratore Delegato	Mauro Cipollini
Consigliere	Antonio Serafini

Collegio Sindacale

Presidente	Fabrizio Rimassa
Sindaco	Enrico Proia
Sindaco	Saverio Parlato

Società di Revisione	Reconta Ernst & Young S.p.A.
-----------------------------	------------------------------

Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti contabili Societari	Roberto Mainiero
--	------------------

Organismo di Vigilanza

Presidente	Marco Cardia
Componente	Claudio Ferrazza

*In carica alla data del 23 marzo 2011.

Per effetto delle dimissioni rassegnate il 18 giugno 2010, con effetto immediato, da due componenti del consiglio di amministrazione in carica l'organo amministrativo decadeva ai sensi dell'art. 13.4 dello statuto sociale.

Il 1° luglio 2010 l'assemblea deliberava la nomina del nuovo presidente e del nuovo consiglio di amministrazione. Nella medesima data ed in esecuzione degli indirizzi della controllante, l'organo amministrativo nominava amministratore delegato e capo-azienda il direttore generale di ENAV, con incarico di procedere rapidamente ad un programma di razionalizzazione delle attività e di integrazione con la controllante. Al nuovo presidente non erano conferite deleghe operative.

In data 17 novembre 2010 rassegnava le dimissioni, con effetto immediato, anche il presidente ed il 2 febbraio 2011 il consiglio di amministrazione deliberava la cooptazione di un nuovo componente l'organo amministrativo, ai sensi dell'art. 13.5 dello statuto sociale, per la restante parte del triennio 2010-2012 (con durata fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2012). Il 21 febbraio 2011 l'assemblea, dando atto al direttore generale di ENAV di aver portato a termine, in qualità di amministratore delegato di Techno Sky, il programma di razionalizzazione e di integrazione delle attività, deliberava la conferma del consigliere di amministrazione cooptato, raccomandando all'organo amministrativo di nominare quest'ultimo nuovo amministratore delegato e capo-azienda. Al contempo, l'assemblea nominava nuovo presidente di Techno Sky il direttore generale di ENAV, che continuava altresì a svolgere le proprie funzioni presso quest'ultima. In pari data, ed in esecuzione degli indirizzi e delle autorizzazioni della controllante, il consiglio di amministrazione deliberava la nomina del nuovo amministratore delegato, provvedendo al contempo a conferire specifiche deleghe operative al presidente nelle materie dei rapporti istituzionali, dei rapporti con la stampa e degli affari societari.

Nel mese di maggio 2010, sulla base degli esiti della procedura ad evidenza pubblica tenutasi presso la controllante *in house*, veniva nominata la società di revisione legale dei conti.

Nel corso dell'esercizio 2010 si è altresì provveduto alla nomina di nuovi componenti degli altri organismi di controllo.

In particolare, nel mese di maggio l'assemblea nominava tre nuovi componenti del collegio sindacale che rimarrà in carica per il triennio 2010-2012 (fino ad approvazione del bilancio 2012).

Nel mese di luglio 2010, il consiglio di amministrazione nominava il nuovo organismo di vigilanza ai sensi del decreto legislativo 231/2001, costituito da due componenti esterni. In coerenza con la natura di Techno Sky di società *in house* di ENAV, il medesimo professionista presiede gli organismi di vigilanza della controllante e della controllata.

Infine, nel mese di settembre 2010, veniva nominato il nuovo dirigente preposto alla redazione delle scritture contabili e del bilancio, attraverso la scelta di una professionalità proveniente dalla controllante.

2 RELAZIONE SULLA GESTIONE

2.1 ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE

I primi segnali di ripresa della domanda di trasporto aereo, sia passeggeri che cargo, e dei servizi aeroportuali nell'anno 2010 hanno permesso alla società, pur nel perdurare della crisi economica mondiale, di ottenere buoni risultati e di consolidare la sua primaria posizione come società di conduzione e manutenzione degli impianti e dei sistemi per il controllo del traffico aereo in ambito nazionale, evidenziando altresì ampie potenzialità di crescita per il futuro.

Dopo aver infatti chiuso un primo semestre con un risultato industriale inferiore rispetto alle previsioni - determinato sia dalla mancata acquisizione di nuove commesse nei confronti soprattutto del mercato non collegabile alla controllante sia dall'andamento delle commesse in portafoglio, che presentavano ritardi di esecuzione e margini inferiori rispetto a quelli pianificati - la società ha posto in essere un piano di azione, nel secondo semestre, che ha consentito di chiudere l'esercizio con un risultato economico positivo.

Di conseguenza, nel corso della seconda parte dell'anno sono state poste in essere una serie di attività con impatto rilevante sia sulla struttura dei costi che su quella dei ricavi, determinando un forte contenimento dei primi e un notevole incremento di efficienza dei secondi, nonché consentendo una riduzione di costi operativi ed un buon recupero sulla marginalità delle commesse attive.

I perduranti effetti della crisi e le sopra citate difficoltà incontrate nel corso dell'anno hanno portato la società a rivedere gli obiettivi di crescita dei ricavi previsti inizialmente. Rispetto al 2009 si è quindi assistito ad una riduzione del valore della produzione (-13,6%), correlata ad una sensibile contrazione dei costi (con particolare riguardo a quelli di commessa), con la conseguente diminuzione del risultato della gestione caratteristica (-12,1%).

In coerenza con la sua missione aziendale di società *in house* di ENAV, anche per il 2010 è stato fondamentale il contributo assicurato da Techno Sky agli obiettivi della controllante di consolidamento delle *performance* in termini di sicurezza, di puntualità e di *business continuity* per i servizi ATC.

Nell'anno 2010 è, inoltre, proseguita l'azione di miglioramento dell'assetto organizzativo e sono continuate le attività di formazione del personale e di sviluppo ed innovazione tecnologica. In particolare, è proseguito l'importante potenziamento organizzativo condiviso con la controllante, per far fronte alle accresciute e diversificate dimensioni del business aziendale, nonché per adempiere in modo più puntuale e rigoroso a tutte le connesse incombenze derivanti dalla natura pubblicistica di Techno Sky e dall'esigenza di omogeneizzarne i processi gestionali con quelli della controllante stessa.

La società non presenta al momento sedi secondarie per lo svolgimento dell'attività.

2.1.1 RISCHI E INCERTEZZE

Va sottolineato come il valore della produzione sia relativo essenzialmente ad attività svolte nei confronti della controllante ENAV. Pertanto, anche in considerazione delle tipologie delle prestazioni effettuate, non risultano al momento esposizioni della società a rischi di prezzo e di credito.

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2010 tiene conto delle rettifiche ed accantonamenti conseguenti all'accertata indeducibilità di costi relativi all'esercizio precedente e dei successivi approfondimenti effettuati dalla società per verificare la sussistenza di eventuali altre irregolarità.

Va inoltre evidenziato che il 26 novembre 2010 è stato eseguito un provvedimento di perquisizione e sequestro presso la sede della Società da parte dell'Autorità Giudiziaria del quale si da conto nella sezione 2.14.5 "Evoluzione prevedibile della gestione" della presente relazione.

2.2 SINTESI DEI RISULTATI TECNICI

Per ciò che attiene agli indicatori di servizio relativi al contratto di manutenzione globale degli impianti operativi ENAV, che costituisce l'autentica mission e quindi la "ragion d'essere" di Techno Sky, è proseguito il mantenimento/miglioramento delle performance tecniche sia relative alla gestione e manutenzione hardware delle infrastrutture tecnologiche ATC e degli impianti sia alla manutenzione del software, nelle sue varie tipologie (correttiva, adattiva, evolutiva).

2.2.1 MANUTENZIONE SOFTWARE

Per quanto riguarda il software ed in particolare il numero di modifiche lavorate, risulta, rispetto all'esercizio 2009, un incremento del volume di attività ed una diminuzione dei tempi medi di lavorazione. La manutenzione del software viene condotta privilegiando la manutenzione correttiva, per la necessità di garantire la continuità del servizio, e la manutenzione evolutiva che, incrementando le funzionalità applicative realizzate dal software, crea valore anche patrimoniale per ENAV.

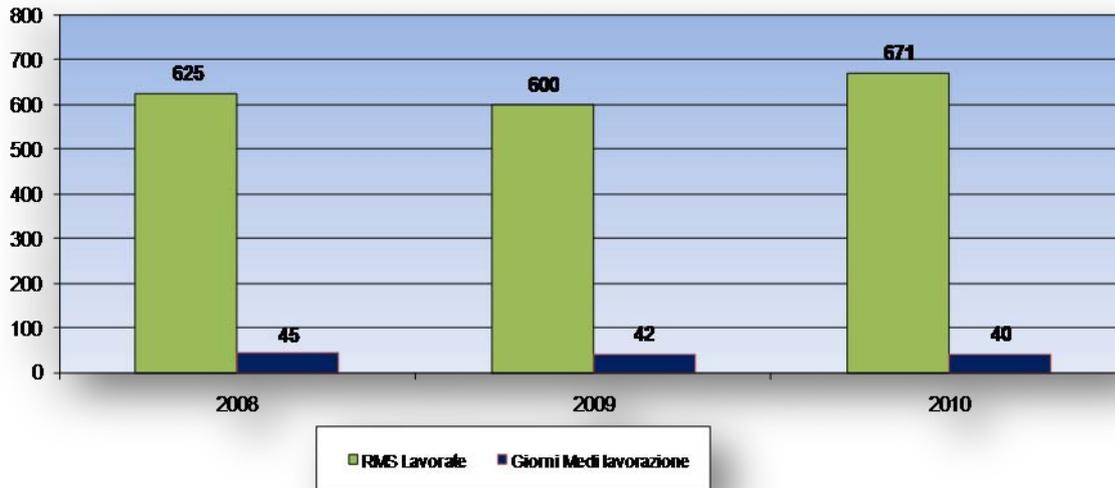


Figura 1- Manutenzione software dei sistemi - Indicatori operativi

2.2.2 MANUTENZIONE HARDWARE

Per ciò che riguarda la manutenzione dell'hardware, essa è misurata come noto dai due indicatori:

- numero di avarie nel periodo;
- tempo medio di ripristino.

Il consuntivo dell'anno evidenzia la sostanziale stabilità del numero di avarie, rispetto ai valori consuntivati l'anno precedente, ed una ulteriore riduzione del tempo medio di ripristino che conferma il miglioramento di efficacia della manutenzione correttiva.

Periodo 01/01/10 - 31/12/10								
		Indisponibilità Operative			Avarie senza indisponibilità operativa			
		Valori massimi contrattuali		Valori misurati	Valori anno precedente		Valori nel periodo	
Gruppo	Descrizione	Semestrale (minuti)	Nei periodo (minuti)	Nei periodo (minuti)	Totale avarie	Tempo medio di ripristino (minuti)	Totale avarie	Tempo medio di ripristino (minuti)
A	Sistema Radar Primario ERR	1577	3156	0	3161	69,713	4070	57,253
	Sistema Radar Secondario ERR							
	Elaborazione RHP							
	Anti-Incendio / Anti-Intrusione							
	Radar Ground							
Sala Prove / Test Bed								
B	ILS	1051	2100	10				
	VOR							
	DME							
	NDB							
	VDF/UDF							
	Sala Regia e Sistemi T/T							
	Sistema Radar Primario APP							
	Sistema Radar Secondario APP							
	Sistema Radar Meteo							
	Sistema meteo MARA/AWS/DDMA							
Condizionamento								
C	Sistema RDP/MRT/FDP	789	1584	0				
	Automazione operativa							
	Centro di Calcolo							
	Presentazione Radar							
	Recording Radar							
	Play-Back Radar							
	Comunicazioni fisse e mobili							
	Alimentazione elettrica							

Figura 2 - Manutenzione Hardware dei sistemi - Indicatori operativi

2.3 NUOVO CONTRATTO DI MANUTENZIONE NON OPERATIVA

Nel mese di novembre 2010 è stato firmato con la controllante un nuovo contratto triennale per gli “interventi di manutenzione di tutte le infrastrutture civili non legate a funzioni operative, di tutte le infrastrutture edili, manutenzione dei radome dei radar ed interventi di adeguamento funzionale e normativo”. Tale accordo, che estende il perimetro del contratto di servizio precedente, affida a Techno Sky anche la manutenzione di altre realtà impiantistiche quali le infrastrutture edili, gli impianti idrici sanitari, gli impianti di smaltimento delle acque, gli impianti di rilevazione e spegnimento incendi, gli ascensori, i sistemi di security, le dotazioni di primo soccorso, la segnaletica di sicurezza e, per ultimo, l’esecuzione delle indagini ambientali necessarie alla valutazione dei rischi sulla sicurezza e la salute dei lavoratori e il livello di comfort dei luoghi di lavoro.

Si tratta di una svolta importante che prevede un ruolo da parte di Techno Sky sempre più rilevante di gestore per ENAV dell’attività manutentiva degli impianti e dei sistemi.

Questo nuovo ruolo, che comporterà a regime una serie di vantaggi anche per ENAV in termini di contenimento dei costi e di qualità dei servizi, rappresenta un ulteriore passo avanti nella direzione di avvicinamento ed armonizzazione con i processi della controllante.

2.4 SVILUPPO NUOVI PRODOTTI E CAPABILITIES

Relativamente allo sviluppo di nuovi prodotti, Techno Sky, nel rispetto degli standard ICAO indicati nel documento “Annesso 3 – Emendamento 73”, ha progettato e realizzato le seguenti applicazioni software per l’acquisizione, la presentazione e la diffusione di dati meteorologici.

RVR (Runway Visual Range) – Software application

Il sistema integra ed utilizza un concentratore di ultima generazione che si occupa di calcolare il valore dell’RVR sulla base di complessi calcoli matematici e dei dati provenienti dai sensori (trasmissometri e sensori di luminanza di fondo) installati in campo. Tale calcolo prende in considerazione sia le condizioni metereologiche presenti sulla pista, sia i livelli di luce ambientale e delle luci pista. I dati ricevuti dal concentratore vengono validati, archiviati e resi disponibili al sottosistema di presentazione in maniera completamente automatizzata.

AMIS (Advanced Meteorological Information System) – Software application

Il sistema è in grado di interfacciare qualsiasi concentratore dati meteo per il collezionamento delle misurazioni provenienti dai sensori dislocati sul campo.

Tali dati ricevuti dal concentratore vengono validati, elaborati, archiviati e resi disponibili al sottosistema di presentazione. Il sistema AMIS mette a disposizione dell’operatore un’interfaccia client basata su tecnologia web.

ATIS (Automatic Terminal Information Service)

Il sistema valida ed elabora i dati ed i bollettini meteo aeroportuali ricevuti dal sistema meteo locale, opera una conversione da formato testuale a flusso audio per trasmettere, infine, in frequenza il bollettino “ATIS” così creato. Il servizio reso è completamente automatico, ma prevede la possibilità di interventi manuali per gestire condizioni di indisponibilità dei sistemi meteo o della sensoristica a monte.

Il sistema ATIS gestisce autonomamente l’intero workflow di acquisizione, validazione, elaborazione ed invio in frequenza dei dati. Modellando le caratteristiche aeroportuali attraverso opportune configurazioni iniziali, si rende il prodotto immediatamente operativo. La progettazione e la realizzazione di questi sistemi è stata realizzata con le più recenti ed avanzate tecnologie in ambito sviluppo software.

In un’ottica di migliore utilizzabilità e manutenibilità, l’architettura è stata resa ampiamente modulare ed è basata su paradigma Web 2.0. Tali scelte permettono di gestire in modo semplice e sicuro l’intero sistema, senza la necessità di installare alcun software sui client che ne utilizzeranno funzionalità e servizi.

Per facilitare ancor di più le operazioni di manutenzione, configurazione e *monitoring* dei sistemi sono stati sviluppati cruscotti accessibili da qualunque postazione collegata in rete, sfruttando ancora una volta le peculiarità del Web 2.0. Per accedere alla maschera di presentazione è sufficiente un comune browser senza installare alcun software aggiuntivo sui client.

Tra le altre attività svolte in ambito tecnico-operativo, va sottolineato l'ottenimento del certificato di conformità (CE) per i sistemi V²ILMA e ARAS.

Sono inoltre proseguite le attività sul contratto di servizio per la manutenzione dei servizi per il traffico aereo: in particolare è proseguita l'azione di ottimizzazione delle risorse attraverso la contrazione dei presidi tecnici a favore della mobilità delle risorse e l'informatizzazione di alcuni processi peculiari.

E' proseguita anche l'attività di informatizzazione dei processi per la gestione della manutenzione, sulla base di alcune richieste dell'ENAC per la migliore rispondenza ai requisiti ESARR5 - ESARR6.

Sono continuati inoltre i supporti ad ENAV per i programmi Coflight, SWIM-SUIT, EATMS, Blue Med e SESAR con lo svolgimento di numerose attività sia per l'analisi e la verifica dei deliverables tecnici, sia per la preparazione e la partecipazione, su tavoli internazionali, a riunioni di avanzamento dei progetti.

Su contratto del mercato terzo è stata eseguita l'integrazione in fabbrica del nuovo sistema FDP di Grecia. Il personale Techno Sky coinvolto ha preso parte alle attività presso le sale di test e ha sviluppato gli ambienti dei dati geografici, relativamente ai quattro diversi siti presso cui sarà installato il sistema (Rodi, Creta, Corfù e Salonicco).

In ambito internazionale, Techno Sky è coinvolta nel programma ARTAS (*ATM Surveillance Tracker and Server*) in quanto aggiudicatrice di un bando di gara indetto da Eurocontrol a fine 2009 per la gestione e la reportistica di campagne di test automatizzate sulle piattaforme *hardware* che ospitano l'applicazione. ARTAS è un sistema progettato per stabilire un'accurata "Air Situation Picture" di tutto il traffico sopra una definita area geografica, sintetizzando tutti i "dati traccia" provenienti da differenti sistemi di sorveglianza in un unico punto radar, ed è progettato per distribuire queste informazioni ad una community di utenti del sistema.

2.5 FORMAZIONE E SVILUPPO DEL PERSONALE

Nel corso dell'anno stati avviati ed attuati, per la prima volta, programmi di formazione finanziata. Attraverso i fondi di "FONDIMPRESA" ad un'utenza di circa 105 risorse sono state erogate complessivamente circa tremila ore di corso con programmi mirati al miglioramento della

lingua inglese (personale che prevalentemente lavora all'estero) e alle applicazioni di OFFICE evoluto (personale degli stabilimenti).

E' stato inoltre completato il piano formativo di base previsto dal progetto ATSEP con l'erogazione di circa 11.000/ore anno di addestramento in aula per complessive 273 risorse.

Infine, sono state erogate ulteriori 17.000 ore circa di addestramento tecnico in specifici programmi afferenti l'impiantistica non direttamente connessa ai sistemi di controllo del traffico aereo.

2.6 MODELLO ORGANIZZATIVO

Nell'esercizio 2010 sono state effettuate importanti variazioni organizzative finalizzate ad un'ottimizzazione della struttura aziendale, sia a livello di macro che di micro struttura, aventi anche l'obiettivo di perseguire una sempre maggior integrazione, a livello operativo e di processo, con la controllante. Di seguito, si riepilogano gli interventi di maggior rilievo.

- > È stata ridefinita la macro-struttura aziendale a seguito della delibera del consiglio di amministrazione che ha eliminato la posizione del direttore generale, riducendo le linee di comando e portando le relative strutture alle dirette dipendenze dell'amministratore delegato;
- > in un'ottica di razionalizzazione del servizio di radiomisurazione a livello di gruppo, la funzione Radiomisure è stata soppressa a seguito dell'accentramento in ENAV delle attività relative al servizio stesso;
- > nei primi mesi del 2011 è stato effettuato un ulteriore intervento a livello di macro-struttura che ha posto alcune funzioni, precedentemente dipendenti dall'amministratore delegato e aventi competenza in materia di affari societari, comunicazione, immagine, alle dirette dipendenze del presidente, in esecuzione degli indirizzi della controllante ed in coerenza con le deleghe a quest'ultimo conferite;
- > la funzione Sviluppo Commerciale, istituita nel corso del 2010 per accorpate tutte le attività di vendita, è stata soppressa in quanto le attività commerciali sono state centralizzate nella funzione Sviluppo Commerciale di ENAV, mantenendo in Techno Sky solo un presidio di supporto alle vendite verso i terzi attraverso la creazione della U.O. "Vendite verso Terzi" nell'ambito della funzione Operazioni ed Esercizio Tecnico;
- > Infine, si è provveduto al potenziamento della funzione Acquisti della società, al fine di Ottemperare scrupolosamente alla vigente normativa pubblicitica in materia di approvvigionamenti. A tal fine, è stata, tra l'altro, assicurata l'adesione alle convenzioni CONSIP ed un assiduo e costante rapporto con le omologhe strutture di ENAV per l'adozione di iniziative di gruppo (ad esempio per la procedura di gara per ticket restaurant e per il servizio di spedizioni etc.). La cultura dell'e-procurement ha comportato, tra l'altro, nell'anno

2010 una radicale riduzione delle richieste d'acquisto rispetto all'anno precedente, evitando la parcellizzazione delle stesse, nonché consentendo sostanziali riduzioni di costi.

Per quanto riguarda il Sistema di gestione per la qualità di Techno Sky, tra le fine del 2010 ed i primi mesi del 2011 l'Ente di certificazione DNV ha condotto, positivamente, la Verifica di Mantenimento annuale. Nel 2010, Techno Sky ha inoltre ottenuto l'attestato di riconoscimento di conformità del Sistema di gestione per la qualità alle pubblicazioni NATO AQAP 2110 e AQAP 160. Tali attestazioni di conformità agli standard militari sono necessarie per ottenere commesse dal Ministero della Difesa.

2.7 RAPPORTI CON IL PERSONALE

L'organico alla data del 31 dicembre 2010 risulta pari a n. 800 risorse con un incremento di 4 unità rispetto all'organico in forza al 31 dicembre 2009.

Peraltro, il costo del personale ha registrato una riduzione di circa 800 mila euro rispetto al "budget approvato" per il 2010. Pertanto, nonostante l'incremento di costo delle retribuzioni derivante dall'applicazione del contratto di lavoro integrativo siglato nel corso del 2009, l'incremento non previsto dei costi di struttura organizzativa, l'inevitabile gestione di non pianificate "situazioni forzate" di incentivo all'esodo, i costi del personale hanno subito un incremento contenuto (3%) rispetto all'anno precedente.

Tale risultato è stato raggiunto attraverso la sostanziale applicazione di leve gestionali che hanno generato una maggiore ottimizzazione dei turni-lavoro operativi, il contenimento al ricorso delle prestazioni in lavoro straordinario (11.000 ore anno in meno rispetto a quelle consuntivate nel 2009) ed il rinvio delle politiche retributive al 2011.

La distribuzione del personale sul territorio è un punto di forza dell'azienda ed è sinteticamente rappresentata nella figura seguente:



Figura 3 - Distribuzione del personale sul territorio

Particolarmente significativo è anche il mix di professionalità del personale aziendale, che vede una prevalenza di figure in ambito tecnico e ingegneristico, in linea con la missione aziendale, come sinteticamente rappresentato nella figura seguente.

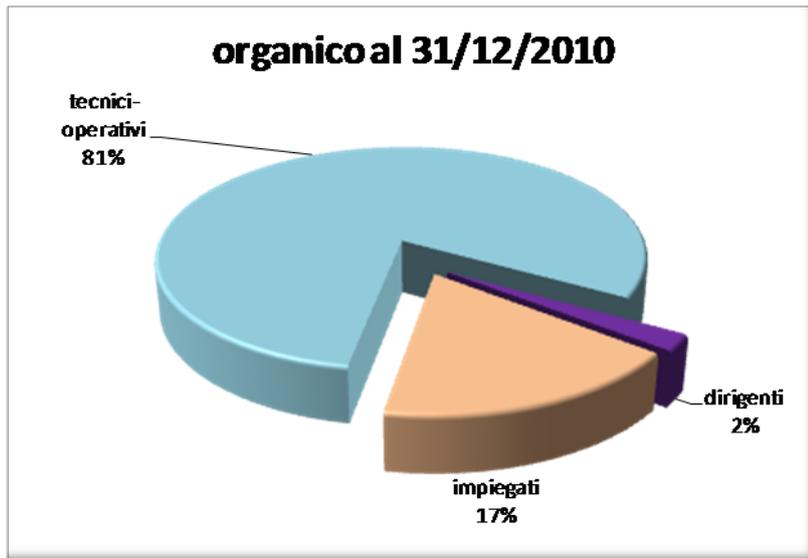


Figura 4 - Distribuzione del personale per figura professionale

2.8 RELAZIONI INDUSTRIALI

L'anno è stato caratterizzato da una lunga e costruttiva fase di relazioni che ha portato azienda e organizzazioni sindacali a sottoscrivere, nel corso dell'ultimo trimestre, due importanti accordi che, attraverso la rivisitazione di tutti i profili professionali e un migliore sistema di apprezzamento della professionalità erogata, permetteranno anche l'acquisizione e la conduzione di attività di manutenzione non direttamente collegata al servizio del controllo del traffico aereo.

2.9 NUOVO MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE

Nel corso dell'anno è stato avviato un progetto per l'evoluzione del nuovo modello di controllo di gestione, in linea con le direttive della controllante, avente i seguenti obiettivi:

- definire una struttura informativa del modello di controllo, con l'individuazione di alcune variabili gestionali critiche tali da garantire ai responsabili il raggiungimento degli obiettivi assunti;
- revisionare il sistema delle elaborazioni e della formazione degli input informativi, necessari per ottenere i dati consuntivi con il dettaglio e la tempistica necessaria per la verifica degli andamenti del piano;
- istituire un sistema di reportistica periodica dei risultati in un "tableau de bord" direzionale, con relative analisi degli scostamenti e delle cause degli stessi.

In particolare è stata definita la struttura informativa portante del nuovo modello e sono stati definiti dieci rendiconti specifici che monitorizzano le variabili critiche di risultato dell'azienda,

come risultante dell'analisi. E' stato definito un "tableau de bord", nei termini di una elaborazione periodica dei risultati della gestione a fronte degli obiettivi di budget, in forma di rapporto di andamento della gestione (RAG). A tal proposito, è stata definita una periodicità mensile (in termini di "quick report") rivolto agli andamenti critici, ed una periodicità trimestrale ("quarter report") con la possibilità di ottenere dati maggiormente stabilizzati.

Va sottolineato come nel nuovo modello sia stata prevista l'introduzione del concetto di "volume della produzione". In particolare, tale concetto applicato al contratto di servizio è basato sulla definizione del concetto di *volume ore standard* necessarie per lo svolgimento delle attività di manutenzione.

Il nuovo modello, attraverso informazioni sistematiche e univoche, permetterà ai responsabili aziendali un supporto fondamentale sull'andamento delle variabili gestionali critiche, fornendo così un avanzamento continuo sul conseguimento degli obiettivi stabiliti in sede di pianificazione, evidenziando in tempi molto brevi gli eventuali scostamenti al fine di attuare tempestivamente le opportune azioni correttive.

2.10 SINTESI DEI PRINCIPALI DATI ECONOMICO PATRIMONIALI

Il bilancio al 31 dicembre 2010 presenta un utile netto d'esercizio di 148 migliaia di Euro. I principali dati economico-patrimoniali sono di seguito sintetizzati nonché opportunamente riclassificati e raffrontati con quelli dell'esercizio precedente.

2.10.1 SITUAZIONE ECONOMICA

La situazione economica dell'esercizio mette in evidenza una riduzione del risultato della gestione caratteristica di 474 migliaia di Euro rispetto all'anno precedente, derivante in gran parte, come già sottolineato, dalla revisione delle previsioni dei ricavi fatte ad inizio anno in funzione soprattutto della forte contrazione del mercato terzo, non direttamente collegabile alla contollante.

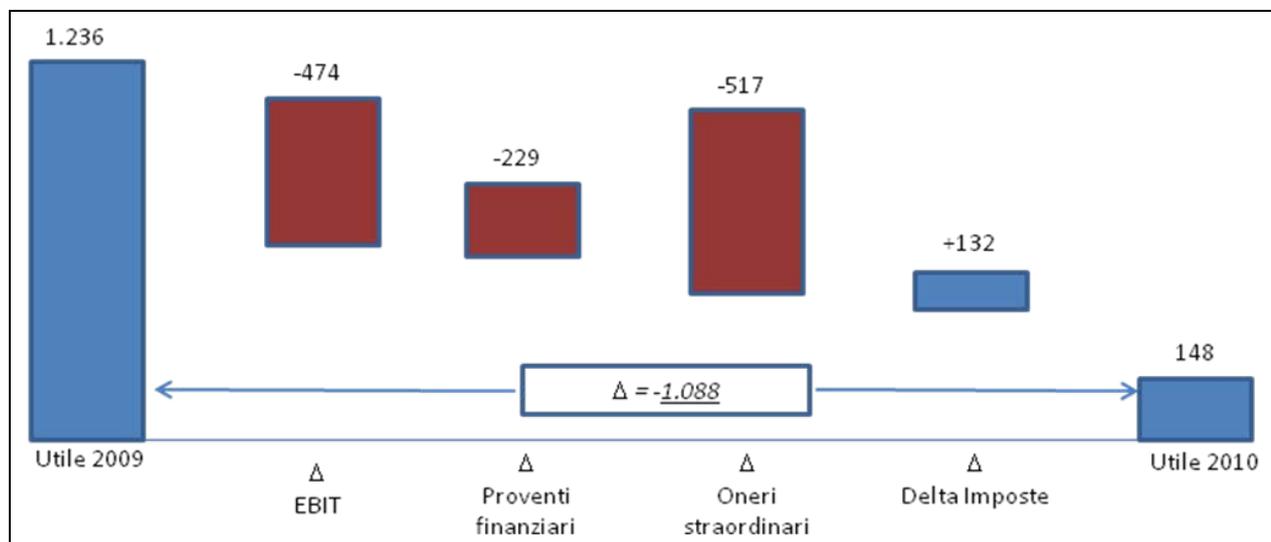
Rispetto all'anno 2009, si osserva una riduzione dei proventi finanziari netti, a fronte soprattutto dei maggiori oneri bancari, ed un incremento degli oneri straordinari, per effetto della passività registrata a fronte di maggiori costi dedotti nel 2009, per i quali la direzione aziendale sta avviando le opportune iniziative di ravvedimento.

Il risultato di fine esercizio rappresenta in maniera significativa gli sforzi effettuati e il potenziale di sviluppo della società, che pur a fronte di una situazione di seria difficoltà del mercato di riferimento e pur impegnando considerevoli risorse nel riallineamento e sviluppo tecnico-organizzativo della sua struttura, riesce a conseguire un risultato netto positivo.

<i>(migliaia di euro)</i>	2010	2009	Variazioni	
			assolute	%
Valore della produzione	87.103	100.870	-13.767	-13,6%
Costi della produzione	-83.640	-96.933	13.293	-13,7%
Risultato della gestione caratteristica	3.463	3.937	-474	-12,0%
Proventi/(Oneri) finanziari	112	341	-229	
Proventi/(Oneri) Straordinari	-643	-126	-517	
Risultato lordo	2.932	4.152	-1.220	-29,4%
Imposte sul reddito, correnti, differite ed anticipate	-2.784	-2.916	132	
Risultato netto	148	1.236	-1.088	-88,0%

Figura 5 - Situazione economica

Il grafico seguente sintetizza le principali voci che hanno inciso sull'andamento dell'utile d'esercizio per l'anno 2010 (dati in migliaia di euro):



2.10.2 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Il valore degli immobilizzi, pari a 22.162 migliaia di Euro, è composto prevalentemente dalle Immobilizzazioni Finanziarie per 19.277 migliaia di Euro.

Il decremento netto, rispetto all'esercizio precedente, di 1.978 migliaia di Euro è relativo essenzialmente alla diminuzione del credito finanziario, per la restituzione della parte di TFR relativo al personale cessato nell'anno ed alla diminuzione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali per il minor volume di acquisti effettuati nel corso dell'esercizio.

Il valore dell'attivo circolante si riferisce per 42.903 migliaia di Euro ai crediti, di cui 10.721 migliaia di Euro relativi a crediti tributari per IVA.

Le passività sono composte per 21.392 migliaia di Euro dal Fondo di Trattamento di Fine Rapporto e per 38.594 migliaia di Euro da debiti verso fornitori e istituti di previdenza e sicurezza sociale, da debiti tributari, debiti verso il personale e debiti di natura finanziaria.

<i>(migliaia di euro)</i>	2010	2009
Immobilizzi tecnici e finanziari	22.162	24.140
Attivo Circolante e liquidità	42.903	47.664
	-----	-----
Totale Attività	65.065	71.804
	=====	=====
Passivo Circolante	38.040	44.622
Fondo per Rischi e Oneri	554	113
Fondo TFR	21.392	22.138
	-----	-----
Totale Passività	59.986	66.873
	=====	=====
Patrimonio Netto	5.079	4.931

Figura 6 - Situazione patrimoniale

2.11 RENDICONTO FINANZIARIO

Sul piano finanziario si rileva una situazione debitoria netta di 3.630 migliaia di Euro. Di seguito si riporta il rendiconto finanziario della società con l'indebitamento al 31.12.2010, determinato attraverso le variazioni intervenute nell'esercizio.

	<u>Anno 2010</u>	<u>Anno 2009</u>
Disponibilità (indebitamento) a breve all'1.1	-1.902	2.916
<u>Flusso della gestione operativa</u>		
Utile netto	148	1.236
Ammortamenti	1.287	1.498
Accantonamenti	32	41
Accantonamenti TFR	2.424	2.493
Totale	3.891	5.268
<u>Flusso della gestione investimento</u>		
Incremento delle immobilizzazioni immateriali	-141	-810
Incremento delle immobilizzazioni materiali	-492	-695
Incremento delle immobilizzazioni finanziarie	1.324	902
Incremento att. Fin che non cost. Immobilizz	671	-671
Totale	1.362	-1.274
<u>Flusso della gestione finanziaria</u>		
(incremento)/decremento dei crediti	6.160	-30.845
(incremento)/decremento delle rimanenze	-1.731	945
incremento/(decremento) dei debiti	-8.406	25.081
incremento/(decremento) altre voci del circolante	-243	370
Utilizzo Fondi	409	-1.271
Utilizzo TFR	-3.170	-3.092
Totale	-6.981	-8.812
Aumento di capitale sociale	0	0
Disponibilità (indebitamento) al 31.12	-3.630	-1.902

Figura 7 - Rendiconto Finanziario

2.12 ANDAMENTO DELLA GESTIONE

I ricavi del periodo, coerentemente con la natura *in house* della società, si riferiscono per la quasi totalità a prestazioni erogate in favore di ENAV e per una minima parte (5,9%) a prestazioni erogate verso clienti terzi.

Il risultato della gestione caratteristica ha potuto beneficiare anche di una riduzione dei costi del personale rispetto alle previsioni, grazie al contenimento degli straordinari e ad una accorta politica aziendale retributiva.

Rilevante, sul risultato ante imposte, è l'effetto dovuto all'incremento degli oneri finanziari, diretta conseguenza della maggiore esposizione nei confronti degli istituti di credito, a seguito delle minori anticipazioni ricevute dalla controllante.

2.13 INFORMAZIONI AI SENSI DEL D. LGS 231/2001

La società è dotata di un adeguato modello organizzativo e di un codice etico ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 idonei a garantire le finalità di legge.

2.14 INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428, CO. 2, C.C

2.14.1 ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

In considerazione della specifica natura del mercato di riferimento, Techno Sky investe ed investirà sempre di più le proprie risorse nella ricerca e sviluppo. In particolare, nel corso dell'esercizio 2010 sono stati sostenuti costi per un ammontare di 8.171 migliaia di Euro.

2.14.2 RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE

I rapporti di credito e di debito, nonché i proventi e gli oneri finanziari con la controllante ENAV, sono indicati nel bilancio ed analizzati nella Nota Integrativa.

2.14.3 INFORMAZIONI SU AZIONI PROPRIE

La società non possiede azioni proprie o quote di società controllanti, e non ha acquistato o alienato azioni nel corso dell'esercizio.

2.14.4 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Ad oggi non vi sono stati eventi occorsi in data successiva al 31 dicembre 2010, tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale – finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e pertanto da richiedere rettifiche od annotazioni integrative al bilancio.

2.14.5 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In termini tecnici ed operativi, si conferma il primario obiettivo di perseguire il miglioramento della qualità del servizio di gestione e di manutenzione degli impianti di assistenza al volo e la riduzione del relativo costo per ENAV.

La missione prospettica, rafforzando comunque la posizione di ENAV come fornitore nazionale esclusivo di tali attività, tende ad ampliare il suo business nel mercato terzo, incrementando l'offerta di servizi correlati all'ATC con la valorizzazione delle competenze e lo sviluppo delle potenzialità che caratterizzano l'azienda, con la consapevolezza del vantaggio competitivo che essa può e deve esprimere.

Procede inoltre l'attività di sviluppo organizzativo dell'azienda che, oltre alla prima fase di adeguamento procedurale ed amministrativo, vedrà nel corso dell'anno un'ulteriore sforzo ed investimento nella formazione e sviluppo del personale, in linea con la politica aziendale di investire sempre di più sulle tecnologie e sulle risorse umane.

Come anticipato nella sezione 2.1.1 "Rischi e incertezze", in data 26 novembre 2010 è stato notificato un provvedimento di perquisizione presso la sede della società da parte dell'autorità giudiziaria ed è stato effettuato il sequestro di documentazione riguardante procedure di affidamento relative a precedenti esercizi. Inoltre, nella stessa giornata, presso la sede della società, sono state notificate comunicazioni di garanzia riguardanti ipotesi di reato alle due persone che avevano precedentemente ricoperto la carica di presidente e amministratore delegato della società; persone, che tuttavia a tale data non rivestivano più alcun ruolo né avevano rapporti di sorta con Techno Sky.

Allo stato attuale, per le fattispecie, non si è a conoscenza di fatti o elementi nuovi che possano consentire di ipotizzare ulteriori passività in capo alla società, oltre a quanto evidenziato in bilancio.

2.14.6 DECRETO LEGISLATIVO 196/2003

La società è dotata del Documento Programmatico sulla Sicurezza ai sensi del decreto legislativo n. 196 del 2003, idoneo a garantire le finalità di legge.

2.14.7 SICUREZZA ED AMBIENTE

Così come previsto dal D.Lgs. 81/08 in materia di *salute e sicurezza nei luoghi di lavoro* si è provveduto all'aggiornamento dei sistemi di gestione, per ciascuna delle unità produttive, per quanto attiene la valutazione globale e documentata di tutti i rischi specifici per i lavoratori.

Da sempre sensibile ai problemi ambientali e alle tematiche di sviluppo sostenibile, Techno Sky sviluppa analisi e studi per la successiva implementazione di sistemi in grado di sviluppare al meglio le potenzialità delle fonti rinnovabili.

2.15 INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2497 BIS, CO. 5, C.C

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2497 bis n° 5 del Codice Civile, di seguito si indicano i riferimenti relativi ai rapporti intercorsi con ENAV S.p.A., socio unico dal 1° gennaio 2007, che esercita su Techno Sky l'attività di direzione e coordinamento.

Rapporti Intercorsi con ENAV SpA (Euro migliaia)				
Crediti Commerciali	Debiti Commerciali	Ricavi	Costi	C/C di Corrispondenza
22.492	759	81.497	1.215	9.093

Signor Socio,

il bilancio che viene sottoposto alla Sua approvazione è vero e reale ed è stato sottoposto alla revisione legale dei conti dalla Società Reconta Ernst & Young di Roma ai sensi dell'art. 2409 bis del Codice Civile.

L'utile che emerge dal bilancio ammonta ad Euro 147.523.

Si invita, pertanto, a deliberare in merito alla sua destinazione.

La presente relazione è parte integrante del documento approvato in data 23 marzo 2011 dal Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente
Massimo Garbini

3 BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2010

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	al 31.12.10	al 31.12.09
I-Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto ed ampliamento	0	679
2) costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		
3) diritti di brev.industriale e diritti di ulizzazione delle opere dell'ingegno	162.462	323.474
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	8.080	0
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre	834.379	1.080.486
totale I	1.004.921	1.404.639
II-Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari		
3) attrezzature industriali e commerciali	1.527.059	1.784.002
4) altri beni	353.336	350.958
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
totale II	1.880.395	2.134.960
III-Immobilizzazioni Finanziarie		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) altre imprese		
2) crediti immobilizzati:		
a) imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso controllanti		
d) verso altri	19.277.096	20.601.085
3) altri titoli		
4) azioni proprie		
totale III	19.277.096	20.601.085
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	22.162.412	24.140.684

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	al 31.12.10	al 31.12.09
C) Attivo circolante		
I-Rimanenze:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	31.078	34.455
2) prodotti in corso di lavorazione e semilav.		
3) lavori in corso su ordinazione	4.461.998	2.727.156
	<hr/>	<hr/>
totale I	4.493.076	2.761.611
II-Crediti		
1) verso clienti	3.708.728	16.210.843
2) verso imprese controllate		
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti	22.492.207	15.789.681
4 bis) crediti tributari	10.720.663	9.504.776
4 ter) imposte anticipate	271.106	59.836
5) verso altri	851.563	2.427.521
	<hr/>	<hr/>
totale II	38.044.267	43.992.657
III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) altre partecipazioni		
4) azioni proprie		
5) altri titoli		
6) attività destinate alla vendita	0	670.986
	<hr/>	<hr/>
totale III	0	670.986
IV-Disponibilità liquide		
1) depositi bancari	185.258	80.599
2) assegni		
3) denaro e valori in cassa	46.528	61.537
	<hr/>	<hr/>
totale IV	231.786	142.136
	<hr/>	<hr/>
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	42.769.129	47.567.390
D) Ratei e risconti	134.161	96.079
	<hr/>	<hr/>
TOTALE ATTIVO	65.065.702	71.804.153

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	al 31.12.10	al 31.12.09
I - Capitale	1.600.000	1.600.000
II - Riserva sovrapprezzo azioni		
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	166.565	104.754
V - Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VI - Riserve statutarie		
VII - Altre riserve		
VIII - Utile o (perdita) portato a nuovo	3.164.727	1.990.328
IX - Utile o (perdita) d'esercizio	147.523	1.236.210
	<hr/>	<hr/>
TOTALE PATRIMONIO NETTO	5.078.815	4.931.292
B) Fondi per rischi ed oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite	410.765	752
3) altri	143.643	111.940
	<hr/>	<hr/>
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	554.408	112.692
C) Trattamento di fine rapporto di lav.subordinato	21.392.149	22.138.053
D) Debiti		
1) obbligazioni		
2) obbligazioni convertibili		
3) debiti verso soci per finanziamenti		
4) debiti verso banche	3.861.875	2.044.765
5) debiti verso altri finanziatori		
6) acconti	198.000	198.000
7) debiti verso fornitori	13.597.492	12.300.642
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
9) debiti verso imprese controllate		
10) debiti verso imprese collegate		
11) debiti verso imprese controllanti	9.852.374	19.716.984
12) debiti tributari	1.478.390	1.346.255
13) debiti verso ist.di prev.za e sicurezza sociale	4.032.346	3.915.372
14) altri debiti	4.950.109	5.036.307
	<hr/>	<hr/>
TOTALE DEBITI	37.970.586	44.558.325
E) Ratei e risconti	69.744	63.791
	<hr/>	<hr/>
TOTALE PASSIVO	65.065.702	71.804.153

CONTI D'ORDINE

	al 31.12.10	al 31.12.09
A) Garanzie		
I) Garanzie prestate a terzi		
1) fidejussioni	40.000	140.655
2) avalli		
3) altre garanzie personali		
4) garanzie reali		
II) Garanzie prestate a società controllate e collegate		
1) fidejussioni		
2) avalli		
3) altre garanzie personali		
4) garanzie reali		
	40.000	140.655
B) Altri conti d'ordine		
Fidejussioni ricevute	41.334.946	22.840.416
Titoli di terzi a garanzia		
Garanzie di terzi		
	41.334.946	22.840.416
C) Impegni e rischi		
Magazzino fiduciario ENAV SpA	65.784.204	64.718.592
	65.784.204	64.718.592
	107.159.150	87.699.663

CONTO ECONOMICO

	al 31.12.10	al 31.12.09
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	84.848.967	100.922.674
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.734.841	-588.771
4) incrementi di immobiliz.per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio		
b) altri	519.329	535.889
totale A	87.103.137	100.869.792
B) Costo della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.113.539	2.463.340
7) per servizi	26.766.110	39.881.976
8) per godimento beni di terzi	2.101.909	1.973.104
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	37.461.764	36.393.413
b) oneri sociali	11.506.328	11.140.548
c) trattamento di fine rapporto	3.150.033	2.963.038
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	33.645	39.643
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle imm. immateriali	540.790	804.238
b) ammortamento delle imm. materiali	746.141	691.775
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	3.776	48.329
11) viariazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	3.377	356.990
12) accantonamenti per rischi	31.703	40.940
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	181.459	135.398
totale B	83.640.574	96.932.732
Differenza tra valore e costi della produzione	3.462.563	3.937.060

CONTO ECONOMICO

	al 31.12.10	al 31.12.09
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni verso altre imprese		
a) proventi da partecipaz.v/società controllate		
b) proventi da partecipaz.v/società collegate		
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	158.132	339.106
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti	3.123	33.584
17) interessi ed altri oneri finanziari		
interessi ed oneri fin.verso controllante		
interessi ed oneri fin. verso altri	-51.000	-27.128
17bis) utili e (perdite su cambi)	2.046	-4.686
totale C	112.301	340.876
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanz. che non cost.part.		
c) di titoli iscritti nell'att.circol.che non cost.part		
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni v/società controllate		
di partecipazioni v/società collegate		
di partecipazioni v/altre imprese		
b) di immobilizzazioni finanz. che non cost.part.		
c) di titoli iscritti nell'att.circol.che non cost.part		
totale D	0	0
E) Proventi ed oneri straordinari		
20) proventi straordinari:		
a) plusvalenze da lienazioni		
b) sopravvenienze attive	51.287	143.745
21) oneri straordinari		
a) minusvalenze da lienazioni		
b) sopravvenienze passive	-694.558	-269.890
totale E	-643.271	-126.145
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.931.593	4.151.791
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-2.784.070	-2.915.581
23) Utile (perdita) dell'esercizio	147.523	1.236.210

4 NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2010

Signor Socio,

insieme con il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, Le sottoponiamo la presente Nota Integrativa, che costituisce parte integrante dello stesso.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio sono conformi all'art. 2426 del Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, così come rivisitati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Detti criteri sono omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Le voci di bilancio sono state valutate ispirandosi a principi generali e redazionali previsti dagli articoli 2423 e 2423 bis del Codice Civile.

Tutte le poste indicate corrispondono ai valori desunti dalla contabilità e l'esposizione delle voci di bilancio segue lo schema previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, rispettivamente per lo stato patrimoniale e per il conto economico e le variazioni più rilevanti intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo sono di seguito commentate.

Tutti gli importi della presente Nota Integrativa, sono espressi in migliaia di Euro, a meno che non sia diversamente indicato.

Le informazioni relative alla natura dell'attività dell'impresa, ai fatti di rilievo avvenuti dopo la data di chiusura dell'esercizio ed ai rapporti con l'impresa controllante, di cui al principio OIC n° 12, sono riportate nella relazione sulla gestione.

Per quanto riguarda le valutazioni, esponiamo i criteri adottati per le poste più significative.

4.1 CRITERI CONTABILI E DI VALUTAZIONE

4.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo, comprensive degli oneri accessori sostenuti, ed ammortizzate in conto in funzione della loro residua utilità economica. I costi di impianto e di ampliamento ed i costi di ricerca e sviluppo sono ammortizzati in cinque anni ai sensi dell'articolo n. 2426, n. 5 del Codice Civile. I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, costituiti essenzialmente da licenze d'uso software, sono ammortizzate in tre esercizi.

4.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, rettificato dai relativi fondi di ammortamento, ai sensi dell'articolo 2427, n. 2 del Codice Civile.

Le aliquote di ammortamento economico – tecniche applicate, rappresentative della vita utile stimata, sono di seguito indicate:

- impianti generici 10%
- attrezzatura varia 25%
- strumentazione elettronica 25%
- macchine d'ufficio elettromeccaniche 20%
- mobili e dotazioni d'ufficio 12%
- autovetture e motoveicoli 25%
- automezzi da lavoro 20%

Qualora le immobilizzazioni subiscano perdite durevoli di valore sono svalutate nell'esercizio in cui ne ricorrono i presupposti.

4.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Sono esposte al loro valore nominale e sono costituite dal credito finanziario a medio termine, assistito da una garanzia a prima richiesta rilasciata da una primaria banca italiana.

4.1.4 RIMANENZE

I beni in giacenza presso il magazzino sono iscritti al minore tra il costo medio ponderato ed il valore di presumibile realizzo.

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi contrattualmente maturati, tenuto conto della percentuale di completamento, determinata in proporzione ai costi consumati rispetto a quelli complessivi previsti a finire.

4.1.5 CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, dopo un'attenta analisi sui rischi di inesigibilità degli stessi. I debiti sono iscritti al loro valore nominale. I saldi in valuta espressi in moneta extra UE sono stati allineati al cambio di fine anno.

4.1.6 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Sono relative a conti correnti intrattenuti con istituti di credito ed a giacenze di cassa utilizzate per la normale gestione operativa, iscritti al valore nominale.

4.1.7 RATEI E RISCONTI

Sono determinati in base alla competenza economica temporale dei costi e dei ricavi cui si riferiscono in base a quanto disposto dall'art. 2424 bis comma 6° del Codice Civile.

4.1.8 FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per fronteggiare oneri o perdite, ritenuti di natura certa o probabile per i quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili in modo certo l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

4.1.9 FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

È determinato in base alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti, ed accoglie il debito maturato nei confronti dei dipendenti fino al 31 dicembre 2006 e la rivalutazione dello stesso fino al 31 dicembre 2010.

Dal 1° gennaio 2007, in applicazione della legge n. 296 del 27 dicembre 2006, gli accantonamenti per TFR, sono stati destinati al Fondo Tesoreria dello Stato istituito presso l'INPS o ad altri fondi, sulla base delle scelte operate dal personale dipendente.

4.1.10 CONTI D'ORDINE

Hanno lo scopo di rilevare accadimenti gestionali che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in un tempo successivo.

Ai conti d'ordine si applicano i principi generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, previsti dall'art. 2423 Codice Civile, 2° comma. Sono rilevati al valore nominale.

4.1.11 COSTI E RICAVI

Sono stati imputati al conto economico, in base ai principi della competenza economica e della prudenza.

4.1.12 IMPOSTE

Le imposte dell'esercizio sono state determinate secondo il principio della competenza economica, in applicazione della vigente normativa fiscale.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate, nel rispetto del principio della prudenza, qualora esista la ragionevole certezza della loro recuperabilità attraverso gli imponibili fiscali futuri. Le passività per imposte differite non sono rilevate, qualora esistano scarse probabilità che il debito insorga.

4.1.13 INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ART. 2497 BIS, N. 4 CODICE CIVILE

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2497 bis, n. 4 del Codice Civile, si riportano di seguito i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società ENAV S.p.A. che esercita su Techno Sky S.r.l. l'attività di direzione e coordinamento.

Dati patrimoniali

ENAV S.p.A.	Esercizio		Variazioni
	2009	2008	
Immobilizzazioni immateriali	80.005	70.435	9.570
Immobilizzazioni materiali	1.201.638	1.083.555	118.083
Immobilizzazioni finanziarie	114.817	114.817	0
Capitale immobilizzato	1.396.460	1.268.807	127.653
Rimanenze di magazzino	69.917	67.847	2.070
Crediti, altre attività e ratei e risconti attivi	602.871	673.746	(70.875)
Debiti	(296.866)	(260.322)	(36.544)
Fondi per rischi ed oneri	(54.239)	(31.310)	(22.929)
Ratei e risconti passivi	(120.005)	(127.527)	7.522
Capitale d'esercizio	201.678	322.434	(120.756)
Trattamento di fine rapporto	(41.325)	(43.519)	2.194
Capitale investito netto	1.556.813	1.547.722	9.091
Coperto da:			
Capitale proprio	1.244.185	1.258.961	(14.776)
Indebitamento finanziario netto (disponibilità monetarie nette)			
Debiti verso banche a breve e medio term.	365.000	354.583	10.417
Attività finanziarie non immobilizzate	(39.982)	(40.581)	599
Disponibilità liquide	(12.390)	(25.241)	12.851
Posizione finanziaria netta	312.628	288.761	23.867

Dati Economici

ENAV S.p.A.	Esercizio		Variazioni	
	2009	2008	Valori	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	712.004	714.253	(2.249)	-0,3%
Altri ricavi	50.550	47.560	2.990	6,3%
Totale ricavi	762.554	761.813	741	0,1%
Costi del personale	(374.157)	(367.339)	(6.818)	1,9%
Costi esterni	(204.481)	(203.485)	(996)	0,5%
Incrementi per lavori interni	3.074	2.991	83	2,8%
Ebitda	186.990	193.980	(6.990)	-3,6%
Ammortamenti, svalutazioni e acc.ti	(147.905)	(145.916)	(1.989)	1,4%
Ebit	39.085	48.064	(8.979)	-18,7%
Proventi (oneri) finanziari	(2.697)	(10.220)	7.523	-73,6%
Proventi (oneri) straordinari	(428)	(2.279)	1.851	-81,2%
Risultato ante imposte	35.960	35.565	395	1,1%
Imposte correnti, anticipate e differite	(28.153)	(11.793)	(16.360)	139%
Utile netto	7.807	23.772	(15.965)	-67,2%

4.2 COMMENTO ALLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

4.2.1 ATTIVO

4.2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI

4.2.1.1.1 Immobilizzazioni Immateriali

Le tabelle che seguono espongono le movimentazioni del costo storico, del fondo ammortamento e del valore netto contabile delle immobilizzazioni immateriali durante l'esercizio 2010.

Costo storico al lordo degli ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2009	Acquisizioni dell'esercizio	Alienaz./elim. dell'esercizio	Valore al 31.12.2010
Costi di impianto ed ampliamento	4	0	0	4
Diritti e brevetti	1.297	14	0	1.311
Concessioni licenze e marchi	0	12	0	12
Altre (Spese incr.beni di terzi)	1.851	115	0	1.966
Totale	3.152	141	0	3.293

Ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2009	Ammort.to dell'esercizio	Eliminazione f/amm.to	Valore al 31.12.2010
Costi di impianto ed ampliamento	-3	-1	0	-4
Diritti e brevetti	-974	-175	0	-1.149
Concessioni licenze e marchi	0	-4	0	-4
Altre (Spese incr.beni di terzi)	-770	-361	0	-1.131
Totale	-1.747	-541	0	-2.288

Valore contabile al netto degli ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valore cont.le cespiti elim.ti	Valore al 31.12.2010
Costi di impianto ed ampliamento	1	-1	0	0
Diritti e brevetti	323	-161	0	162
Concessioni licenze e marchi	0	8	0	8
Altre (Spese incr.beni di terzi)	1.081	-246	0	835
Totale	1.405	-400	0	1.005

4.2.1.1.1.1 Costi di impianto ed ampliamento

Sono rappresentati dai costi sostenuti per costituire la società. Tale immobilizzazione viene ammortizzata in cinque anni e la variazione dell'esercizio è relativa all'ultima quota, calcolata per l'anno 2010.

4.2.1.1.1.2 Diritti e brevetti

L'incremento della voce "diritti e brevetti" per 14 migliaia di Euro si riferisce essenzialmente a licenze software acquistate dai sistemi informativi aziendali.

Le variazioni in negativo sono relative alle quote d'ammortamento, calcolate nella misura del 33,33%.

4.2.1.1.1.3 Altre immobilizzazioni immateriali

La voce "Spese incrementative beni di terzi" si riferisce alle migliorie apportate agli stabilimenti dove trova ubicazione la sede della società.

La variazione in aumento di 115 migliaia di Euro, si riferisce principalmente all'acquisizione di un adeguato impianto di condizionamento per la sala calcolo e a modifiche strutturali apportate agli uffici amministrativi di Via del Casale Cavallari, in Roma.

Il decremento di 361 migliaia di Euro si riferisce interamente alla quota di ammortamento di competenza dell'esercizio, calcolata in funzione della residua utilità economica dei beni, e, in ogni caso, per un periodo non superiore alla durata del contratto di locazione.

4.2.1.1.2 Immobilizzazioni materiali

Le tabelle che seguono espongono le movimentazioni del costo storico, del fondo ammortamento e del valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali durante l'esercizio 2010.

Costo storico al lordo degli ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2009	Acquisizioni dell'esercizio	Alienaz./elim. dell'esercizio	Valore al 31.12.2010
Impianti generici	9	0	0	9
Attrezzatura varia e minuta	339	14	0	353
Strumentazioni elettroniche	1.831	350	0	2.181
Macchine elettroniche	2.564	66	0	2.630
Altri beni	614	62	0	676
Totale	5.357	492	0	5.849

Ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2009	Ammort.to dell'esercizio	Eliminazione f/amm.to	Valore al 31.12.2010
Impianti generici	-9	0	0	-9
Attrezzatura varia e minuta	-249	-34	0	-283
Strumentazioni elettroniche	-1.251	-265	0	-1.516
Macchine elettroniche	-1.451	-387	0	-1.838
Altri beni	-262	-60	0	-322
Totale	-3.222	-746	0	-3.968

Valore contabile al netto degli ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valore cont. cespiti elim.	Valore al 31.12.2010
Impianti generici	0	0	0	0
Attrezzatura varia e minuta	90	-20	0	70
Strumentazioni elettroniche	580	85	0	665
Macchine elettroniche	1.113	-321	0	792
Altri beni	352	2	0	354
Totale	2.135	-254	0	1.881

4.2.1.1.2.1 *Strumentazioni Elettroniche*

La variazione più consistente intervenuta in tale voce, si riferisce al potenziamento della strumentazione utilizzata sia presso il laboratorio strumenti centrale sia presso i siti aeroportuali.

4.2.1.1.2.2 *Macchine elettroniche*

La variazione intervenuta in tale voce è dovuta principalmente all'ampliamento della memoria dei server aziendali, al potenziamento della centrale telefonica e alle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio.

4.2.1.1.2.3 *Altri beni*

L'incremento intervenuto nel corso dell'anno 2010 è ascrivibile all'acquisto di mobilio per nuove postazioni lavorative presso gli uffici amministrativi della sede di Roma, al netto delle quote di ammortamento calcolate nella misura del 12%.

4.2.1.1.2.4 *Immobilizzazioni finanziarie*

La tabella che segue espone i valori delle immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2010, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2009.

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.10
Depositi cauzionali	261	-15	246
Credito finanz. v/Tfr	20.340	-1.309	19.031
Totale	20.601	-1.324	19.277

Il credito finanziario è diminuito per i rimborsi ricevuti dalla debitrice ed originaria controllante (prima della vendita della società ad Enav), in misura pari agli anticipi e alle liquidazioni erogati nel 2010 ai dipendenti Techno Sky a titolo di trattamento di fine rapporto. Si precisa che nel corso dell'anno sono stati recuperati importi relativi ad anticipi e liquidazioni erogati nello scorso esercizio, per 106 migliaia di Euro. Lo stesso è iscritto al suo valore nominale corrispondente al valore di realizzo; il credito è assistito da una garanzia a prima richiesta, rilasciata da una primaria banca italiana.

4.2.1.2 *ATTIVO CIRCOLANTE*

4.2.1.2.1 *Rimanenze*

La tabella che segue espone il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2010, le variazioni intervenute nell'esercizio, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2009.

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2010
Magazzino economato	35	-4	31
Lavori in corso su ordinazione	2.727	1.735	4.462
Totale	2.762	1.731	4.493

Le rimanenze di materie prime si riferiscono esclusivamente al magazzino di cancelleria e stampati, valutato con il metodo del costo medio ponderato per movimento.

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono prevalentemente a commesse per la realizzazione di opere destinate alla ristrutturazione e all'ampliamento di alcuni aeroporti italiani e per l'ammodernamento dei sistemi meteo in Italia e all'estero.

Il saldo di 4.462 migliaia di euro è composto per 1.620 migliaia di Euro da lavorazioni prestate per la controllante e per 2.842 migliaia di Euro per il mercato terzo.

Tali commesse sono valutate in base alla percentuale di completamento, calcolata con il metodo cost to cost, come previsto dal principio OIC n° 23.

L'incremento intervenuto in tale voce è la risultante dell'effetto combinato tra le nuove lavorazioni alla data del 31.12.2010 e la fatturazione dell'esercizio dei lavori in corso dell'anno precedente; in particolare la quota più rilevante di tale incremento è dovuta alla commessa "Programma Qatar" in esecuzione alla data di chiusura dell'esercizio.

4.2.1.2.2 Crediti

Le tabelle che seguono espongono il valore dei crediti verso clienti terzi nazionali ed esteri, verso la controllante e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2010.

4.2.1.2.2.1 Crediti v/clienti terzi

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2010
Crediti verso clienti nazionali	13.710	-10.489	3.221
Crediti verso clienti esteri	205	-128	77
Fatture da emettere v/clienti	2.344	-1.917	463
Fondo svalutazione crediti	-48	-4	-52
Totale	16.211	-12.538	3.709

Il decremento della voce Crediti verso clienti nazionali, così come la voce fatture da emettere v/clienti, si riferisce alla riduzione delle vendite sul mercato terzo e all'incasso di fatture emesse nel corso dell'esercizio precedente. La voce è composta per il 70% da crediti nei confronti di una primaria controparte industriale. Tutti i crediti sono esigibili entro 12 mesi.

I saldi in valuta espressi in moneta extra UE, sono stati allineati al cambio di fine anno, attraverso l'imputazione al conto economico della differenza cambi.

La voce fondo svalutazione crediti, accesa nel 2009, per un totale di 48 migliaia di Euro è riferita al cliente International Civil Aviation ed è stata adeguata al cambio di fine anno.

Con riferimento a quanto stabilito dall'articolo 2427 al punto 6 del Codice Civile, di seguito si espone la ripartizione dei crediti v/clienti per aree geografiche:

Italia	3.221
Svizzera	25
Canada	52
	<hr/>
	3.298

4.2.1.2.2 Crediti v/controllante

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2010
Crediti verso controllante	2.684	5.481	8.165
Fatture da emettere verso controllante	13.106	1.221	14.327
Totale	15.790	6.702	22.492

La voce crediti verso controllante è relativa a fatture interamente esigibili entro l'esercizio 2011.

La variazione in aumento intervenuta in tale voce è composta per il 70% da fatture di vendita emesse a fine esercizio, non compensate con la controllante e si riferiscono alla realizzazione delle reti impiantistiche e alle infrastrutture di alcuni aeroporti italiani.

La voce "fatture da emettere v/controllante" accoglie l'accantonamento riferito al contratto di servizio per la manutenzione e gestione tecnica dei sistemi ATC, dell'ultimo bimestre 2010, non ancora fatturato alla data di chiusura dell'esercizio e ad altre attività collegate.

4.2.1.2.3 Crediti tributari

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2010
Credito v/so Erario per IRES	344	-344	0
Credito v/so Erario IVA	9.161	1.560	10.721
Totale	9.505	1.216	10.721

Il credito verso l'Erario per l'IRES si è azzerato in funzione dell'evidenza del debito rilevato nel calcolo delle imposte 2010, commentato nella parte passiva del presente documento.

Il credito IVA verso l'Erario, ha subito un incremento, per la tipologia delle prestazioni aziendali, fornite prevalentemente all'interno di aree aeroportuali e nei confronti di esportatori abituali, e quindi in regime di non imponibilità.

Tale incremento si è notevolmente ridotto rispetto all'esercizio precedente, per il minor volume di acquisti di merci e servizi e per la costituzione del plafond 2010 che ha consentito di ricevere fatture in esenzione, ai sensi dell'art 8 bis, 2° comma del DPR 633/72. Inoltre dal credito sono stati stornati 197 migliaia di Euro corrispondenti all'IVA detratta su costi 2009 che hanno costituito oggetto di un accantonamento al fondo imposte, a cui si rimanda per il commento.

4.2.1.2.2.4 Imposte anticipate

In conformità a quanto previsto dall'OIC n°25 e nella ragionevole aspettativa di conseguire nei prossimi esercizi redditi tassabili, sono state contabilizzate imposte anticipate che ammontano al 31 dicembre 2010 a 271 migliaia di Euro, rilevate sulle differenze temporanee negative. Le variazioni dell'esercizio sono commentate nella parte economica.

4.2.1.2.2.5 Crediti verso altri

La tabella che segue espone i valori dei crediti verso altri al 31 dicembre 2010, con evidenza delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2010.

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2010
Anticipi a dipendenti	142	-84	58
Fornitori c/anticipi	2.073	-1.769	304
Enti previdenziali e assistenziali	98	-63	35
Altri crediti	114	341	455
Totale	2.427	-1.575	852

I crediti v/dipendenti sono essenzialmente formati da anticipi per trasferte e missioni inerenti l'attività di manutenzione degli impianti e dei sistemi.

Il decremento subito dalla voce fornitori c/anticipi è ascrivibile al ricevimento, nel corso del 2010, di fatture definitive da parte dei nostri fornitori. Il saldo è formato da acconti a fornitori, per gli acquisti relativi a commesse acquisite sul mercato terzo, nel corso dell'esercizio.

La voce enti previdenziali e assistenziali è costituita dal premio 2011 pagato all'ASSIDAI e dal credito v/INAIL relativo a rimborsi per infortuni sul lavoro di competenza dell'esercizio.

La voce altri crediti comprende, oltre ad alcune fatture contestate al fornitore (la cui contropartita di debito è stata registrata nella voce debiti v/fornitori del passivo), l'importo da incassare, nei primi mesi dell'anno 2011, da Fondimpresa, nell'ambito del piano formativo finanziato 2010 "Office e Linguistica" e alla quota di pertinenza Techno Sky per la partecipazione al consorzio SESAR.

4.2.1.2.3 Disponibilità liquide

Si espone di seguito il valore delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2010, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni del periodo	Valori al 31.12.2010
Depositi bancari	81	104	185
Denaro e valori in cassa	61	-14	47
Totale	142	90	232

La voce è rappresentativa delle giacenze di liquidità corrente alla data del 31.12.2010.

Il saldo delle disponibilità liquide espresse in valuta estera (dollari Usa), è stato convertito al cambio vigente alla data di chiusura dell'esercizio.

4.2.1.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Accoglie, in accordo con quanto stabilito dall'art. 2424 bis del Codice Civile, i costi sostenuti nell'esercizio, ma di competenza dell'esercizio seguente e i crediti derivanti da proventi di competenza dell'esercizio, ma esigibili nell'esercizio successivo.

La tabella che segue espone il saldo dei ratei e risconti al 31 dicembre 2010, con evidenza del corrispondente valore dell'anno precedente.

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2010
Risconti attivi	94	38	132
Ratei attivi	2	0	2
Totale	96	38	134

I risconti attivi sono relativi essenzialmente alla quota di noleggio di licenze *software*, di competenza economica del 2011.

I ratei attivi sono relativi alla quota di interessi maturata dal 28 al 31 dicembre 2010 a fronte del credito finanziario TFR, i cui interessi sono regolati in via trimestrale posticipata.

4.2.2 PASSIVO

4.2.2.1 PATRIMONIO NETTO

La movimentazione delle voci componenti il Patrimonio Netto, viene riportata nella tabella che segue.

Descrizione	Capitale sociale	Utili portati a nuovo	Riserva legale	Utile d'esercizio	Patrimonio Netto
Saldi al 31.12 2008	1.600	1.382	73	640	3.695
Assemblea del 24.04.2009 utili portati a nuovo		608	32	-640	0
Utile d'esercizio 2009				1.236	1.236
Saldi al 31.12 2009	1.600	1.990	105	1.236	4.931
Assemblea del 6.05.2010 utili portati a nuovo		1.174	62	-1.236	0
Utile d'esercizio 2010				148	148
Saldo al 31.12.2010	1.600	3.164	167	148	5.079

L'utile netto dell'esercizio 2009 di 1.236 migliaia di Euro, su delibera dell'assemblea della società del 6 maggio 2010, è stato portato a nuovo per 1.174 migliaia di Euro e destinato, nella misura del 5%, a riserva legale per 62 migliaia di Euro, in conformità a quanto disposto all'articolo 2430 del Codice Civile.

Il Capitale Sociale è composto da un'unica quota.

Il risultato dell'esercizio 2010 è pari ad un utile netto di 148 migliaia di Euro.

Si riporta di seguito il prospetto rappresentante la possibilità di utilizzazione e di distribuibilità delle riserve ai sensi dell'articolo 2427, punto 7 bis del Codice Civile.

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Riserva legale ex art 2430 c.c.	167	B	167
Riserva utili portati a nuovo	3.164	A-B-C	3.164

Legenda: A: per aumento capitale sociale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione all'azionista.

4.2.2.2 FONDI RISCHI ED ONERI

La tabella che segue espone la movimentazione della voce Fondo rischi ed oneri avvenuta nell'esercizio 2010.

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2010
Fondo imposte, anche differite	1	409	411
Fondo rischi diversi	112	31	143
Totale	113	440	554

Il Fondo imposte accoglie un accantonamento effettuato in via prudenziale a fronte di maggiori costi dedotti nel 2009, per i quali è intenzione della direzione aziendale avviare le opportune iniziative di ravvedimento. Tale passività è stata contabilizzata tra gli oneri della gestione straordinaria.

Il fondo rischi diversi comprende gli accantonamenti resisi necessari per far fronte a probabili passività correlate a cause di lavoro in essere.

4.2.2.3 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valori al 31.12.2010
TFR al lordo degli anticipi	31.021	3.150	-3.623	30.548
Anticipi erogati	-8.877	-726	452	-9.151
Anticipi ex accordo	-6		1	-5
Totale	22.138	2.424	-3.170	21.392

Gli incrementi sono relativi alla rivalutazione del fondo TFR fino al 31 dicembre 2010 del fondo esistente al 31 dicembre 2009 per 614 migliaia di Euro, con l'applicazione di un tasso costituito dall'1,5% in misura fissa e dal 75% dell'aumento dell'indice dei prezzi al consumo Istat e alle quote di TFR maturate nel corso dell'esercizio 2010 per 2.536 migliaia di Euro, da destinare, in base alle scelte operate dai singoli dipendenti, ai vari fondi.

I decrementi sono relativi alla liquidazione, al lordo degli anticipi, del fondo TFR ai dipendenti, per 986 migliaia di Euro, di cui 657 migliaia di Euro recuperati mediante la restituzione del credito finanziario di cui si è detto, al trasferimento delle quote maturate a decorrere dal 1° gennaio 2010 al Fondo Tesoreria dello Stato istituito presso l'INPS per 1.208 migliaia di Euro, al Fondo Cometa e ad altri fondi per 1.051 migliaia di Euro e al Previdai per 127 migliaia di Euro, in conformità a quanto disposto dalla riforma della previdenza complementare, introdotta con la legge n. 296 del 27 dicembre 2006.

Gli altri decrementi sono relativi al recupero del contributo dello 0,50% per 183 migliaia di Euro e all'IRPEF sulla rivalutazione per 68 migliaia di Euro.

La voce Anticipi a dipendenti ha subito un incremento per effetto dell'erogazione degli anticipi nel corso dell'esercizio 2010, recuperati per 546 migliaia di euro mediante l'incasso del credito finanziario e un decremento a seguito del recupero degli stessi, in sede di liquidazione del Trattamento di Fine Rapporto.

Il decremento netto 2010 del fondo TFR per 746 migliaia di Euro è pertanto ascrivibile alla differenza tra la rivalutazione del fondo esistente al 31 dicembre 2009 e gli utilizzi per anticipi e liquidazioni, intervenuti nel corso dell'esercizio.

4.2.2.4 DEBITI

Di seguito vengono indicati i dettagli relativi alla composizione ed ai movimenti intervenuti nell'esercizio per le singole voci che compongono tale raggruppamento.

4.2.2.4.1 Debiti verso banche

I debiti verso banche per 3.862 migliaia di Euro hanno subito un incremento per il maggior utilizzo del fido concesso da un istituto di credito con condizioni di scoperto contrattate a livello di gruppo, resosi necessario a seguito di una minore erogazione dell'anticipazione sui contratti attivi in essere con la controllante, con particolare riferimento al contratto di manutenzione globale.

4.2.2.4.2 Acconti

L'acconto di 198 migliaia di Euro si riferisce ad una fattura di anticipo emessa nei confronti di un cliente, in attesa di essere incassata poiché la relativa attività ha subito dei rallentamenti nelle lavorazioni. La voce è controbilanciata da un credito di pari importo iscritto nei crediti verso clienti.

4.2.2.4.3 Debiti verso fornitori terzi

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni del periodo	Valori al 31.12.2010
Debiti verso fornitori nazionali	6.052	5.417	11.469
Debiti verso fornitori esteri	79	-63	16
Ft.re da ricevere per servizi e forniture	6.170	-4.058	2.112
Totale	12.301	1.296	13.597

I debiti verso fornitori sono riferibili a fatture di acquisto, con scadenza entro i 12 mesi, relative alla normale operatività aziendale.

L'incremento della voce in oggetto è dovuto al maggior volume di fatture ricevute negli ultimi due mesi dell'anno da controparti di primaria importanza.

La contestuale riduzione delle fatture da ricevere per servizi e forniture è dovuta all'introduzione, ad inizio esercizio, del sistema informatico di accettazione della prestazione che prevede una più veloce emissione della fattura da parte del fornitore.

I saldi in valuta espressi in moneta extra UE, sono stati allineati al cambio di fine anno, attraverso l'imputazione al conto economico della differenza cambi.

Con riferimento a quanto stabilito dall'articolo 2427 al punto 6 del Codice Civile, di seguito si espone la ripartizione dei debiti v/fornitori per aree geografiche:

Italia	11.469
Paesi UE	13
USA	3
	<u>11.485</u>

4.2.2.4.4 Debiti verso controllante

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni del periodo	Valori al 31.12.2010
Debiti v/controlante	0	67	67
Fatture da ricevere da controllante	234	458	692
ENAV c/c	19.483	-10.390	9.093
Totale	19.717	-9.865	9.852

La voce “Fatture da ricevere da controllante” comprende principalmente il debito nei confronti della controllante a seguito del distacco di loro personale presso le funzioni della Techno Sky. In via residuale riporta il valore dei consumi 2010 di materiali del magazzino fiduciario ENAV, delle attività di controllo in volo delle radioassistenze e del riaddebito dei costi di consulenza fiscale 2010.

La voce ENAV c/c si decrementa in misura significativa, per le minori anticipazioni concesse dalla controllante.

4.2.2.4.5 Debiti tributari

La tabella che segue espone la composizione dei debiti tributari al 31 dicembre 2010, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2009.

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2010
Erario per IRAP	190	-175	15
Erario per IRES	0	401	401
IRPEF su redditi di lavoro dipendente	1.123	-88	1.035
Ritenuta d'acconto su redditi di lavoro autonomo	4	-4	0
IRPEF su redditi di collaborazioni a progetto	15	-8	7
IRPEF su rivalutazione TFR	14	6	20
Totale	1.346	132	1.478

La voce Erario per IRAP, pari a 15 migliaia di Euro, accoglie il debito per l'imposta dell'esercizio 2010, pari a 1.751 migliaia di Euro, al netto degli acconti d'imposta IRAP di 1.736 migliaia di Euro.

La voce Erario per IRES, pari a 401 migliaia di Euro, accoglie il debito per l'imposta dell'esercizio 2010, pari a 1.243 migliaia di Euro, al netto degli acconti d'imposta IRES di 842 migliaia di Euro.

Entrambe le imposte sono calcolate in base alle normative fiscali vigenti.

La voce IRPEF su rivalutazione TFR riporta la quota a saldo, versata a febbraio 2011.

Le altre voci si riferiscono ai debiti nei confronti dell'Erario, per le quote a carico della società e dei dipendenti, calcolate sui salari e stipendi di dicembre 2010 e versate a gennaio 2011.

4.2.2.4.6 *Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale*

La tabella che segue espone la composizione dei debiti previdenziali e di sicurezza sociale, al 31 dicembre 2010, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2009.

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2010
INPS per contributi correnti	1.778	38	1.816
INPS per destinazione TFR	162	-7	155
Fondo Cometa	482	4	486
PREVINDAI	103	-15	88
Altri fondi	6	1	7
INAIL	0	16	16
Rateo accertamento contributi su ferie ed altre competenze relative al personale dipendente	1.384	80	1.464
Totale	3.915	117	4.032

Le voci dettagliate nella tabella precedente si riferiscono ai debiti nei confronti degli istituti di previdenza e di sicurezza sociale, per le quote a carico della società e dei dipendenti, calcolate sui salari e stipendi di dicembre 2010 e versate a gennaio 2011. La variazione in aumento subita da tale raggruppamento è ascrivibile all'incremento delle retribuzioni 2010, corrisposte al personale dipendente.

Il rateo di accertamento contributi si riferisce ad oneri sociali di competenza dell'esercizio, calcolati sulle competenze accantonate per il personale dipendente.

4.2.2.4.7 Altri debiti

La tabella che segue espone la composizione dei debiti verso il personale per gli oneri previdenziali e di sicurezza sociale e di altri debiti al 31 dicembre 2010.

Sono, inoltre, indicate le variazioni intervenute nell'esercizio, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2009.

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2010
Personale c/ritenute varie	51	-5	46
Ferie ed ex festività non godute	1.618	-10	1.608
Competenze diverse da liq.personale	2.981	77	3.058
Note spese da ricevere dal personale	223	-71	152
Compensi da liq.sindaci e cons.ti	70	-14	56
Carte di credito az.li da liq. are	31	-4	27
Debiti vari	62	-59	3
Totali	5.036	-86	4.950

La voce Personale c/ritenute rappresenta il debito nei confronti di società assicurative e sindacati, a seguito delle trattenute operate ai dipendenti sulle retribuzioni del mese di dicembre 2010.

La voce Competenze diverse da liquidare al personale rappresenta il debito per le quote maturate al 31.12.2010 del premio di risultato dipendenti e dirigenti che verrà corrisposto nel corso del 2011, nonché degli straordinari e delle indennità varie che sono stati liquidati nella mensilità di gennaio 2011.

4.2.2.5 RATEI E RISCONTI PASSIVI

Il rateo passivo 2010 di 70 migliaia di Euro si riferisce all'accertamento costi assicurativi di competenza dell'esercizio, per regolazioni ancora pendenti.

4.2.2.6 CONTI D'ORDINE

Descrizione	Valori al 31.12.2009	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2010
Fidejussioni a favore di terzi	141	-101	40
Fidejussioni prestate a nostro favore	22.840	18.495	41.335
Impegni e rischi: magazzino fiduciario parti di ricambio di ENAV SpA	64.719	1.065	65.784
Totale	87.700	19.459	107.159

4.2.2.6.1 Fidejussioni a favore di terzi

Le fidejussioni comprese in tale voce, ammontanti a 40 migliaia di Euro, sono state rilasciate a terzi a garanzia della esecuzione di impegni contrattuali di varia natura della società.

4.2.2.6.2 Garanzie ricevute

La voce è composta per 22.200 migliaia di Euro da fidi in c/c ordinario concessi nel corso del 2010 da due istituti di credito e assistiti da garanzie rilasciate da ENAV SpA.

Per la parte rimanente la voce comprende la fidejussione relativa alla garanzia bancaria a prima richiesta, per il credito finanziario TFR

L'incremento è compensato dalla riduzione di 3.205 migliaia di Euro che si compone di 1.205 migliaia di Euro per le erogazioni di liquidazioni ed anticipi TFR effettuate nel 2010 e di 2.000 migliaia di Euro per la revoca della lettera di patronage di un istituto di credito.

4.2.2.6.3 Impegni e rischi

La voce contiene il valore di 65.784 migliaia di Euro relativo al deposito di parti di ricambio di proprietà ENAV SpA, in gestione fiduciaria presso la società.

La variazione è dovuta all'aumento delle scorte di parti di ricambio necessarie per la fornitura del servizio di manutenzione globale.

4.3 COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

4.3.1 VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione è così costituito:

Valore della Produzione	2010	2009	Scostamento
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	84.849	100.923	-16.074
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.735	-589	2.324
Altri ricavi e proventi	519	536	-17
Totale	87.103	100.870	-13.767

La voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni è di seguito dettagliata:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2010	2009	Scostamento
Ricavi v/Enav	82.057	84.011	-1.954
Ricavi v/Altri	2.792	16.912	-14.120
Totale	84.849	100.923	-16.074

I ricavi delle vendite e delle prestazioni per 84.849 migliaia di Euro sono riferiti principalmente alle attività svolte verso la controllante ENAV SpA, di cui per 61.000 migliaia di Euro riguardano il contratto di manutenzione globale che è stato stipulato a prezzi non convenzionali, 21.057 migliaia di Euro sono in massima parte relativi a servizi di manutenzione e conduzione di impianti tecnologici e di impianti AVL (Aiuti Visivi Luminosi), agli interventi di manutenzione delle infrastrutture e degli impianti non legati a funzioni operative e ad attività di ristrutturazione ed ammodernamento di siti aeroportuali che rientrano nel piano di investimenti di ENAV.

La variazione dell'esercizio per un valore negativo di 14.120 migliaia di Euro registrata nella voce Ricavi v/Altri manifesta il sensibile decremento di commesse lavorate nel mercato terzo. Il saldo 2010 di 2.792 migliaia di Euro, si riferisce prevalentemente a prestazioni svolte nei confronti di una primaria controparte industriale, per la realizzazione di impianti e sistemi e per servizi di supporto ed assistenza tecnica in Italia ed all'estero.

La voce "Variazione Lavori in corso su ordinazione" è di seguito dettagliata.

Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2010	2009
Lavori in corso iniziali	-2.727	-3.316
Lavori in corso finali	4.462	2.727
	<u>1.735</u>	<u>-589</u>

L'incremento dei lavori in corso 2010 è dovuto principalmente alle attività svolte sul mercato terzo la cui fatturazione è prevista nel corso del 2011 e si riferisce per 2.295 migliaia di Euro a ricavi verso terzi e per 560 migliaia di Euro a costi verso la controllante.

Al riguardo si rimanda a quanto già indicato in sede di commento alla relativa voce dello Stato Patrimoniale.

La voce "Altri Ricavi e Proventi" è di seguito dettagliata.

Altri ricavi e proventi	2010	2009
Plusvalenze da disinvestimenti patrimoniali	0	0
Rendite ed introiti vari	519	536
	<u>519</u>	<u>536</u>

Gli altri ricavi e proventi sono prevalentemente riferibili alle rendite ed introiti vari derivanti dal recupero di costi dai dipendenti, per uso auto aziendale, per la quota assicurativa di loro pertinenza e per una minore erogazione nel 2010, del premio MBO e del premio di risultato accantonati nel 2009.

4.3.2 COSTO DELLA PRODUZIONE

4.3.2.1 COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Essi si compongono di:

	2010	2009	Scost.to
Acquisti di materiali	840	1948	-1.108
Materiali vari di consumo	116	321	-205
Materiali di economato	127	152	-25
Attrezzatura e accessori per ufficio	31	42	-11
	<u>1.114</u>	<u>2.463</u>	<u>-1.349</u>

Il notevole decremento subito dalla voce acquisti di materiali è dovuto al minore sostenimento di costi per l'esecuzione del portafoglio ordini in fase di avanzamento, rispetto all'esercizio precedente, in particolare per le attività di ristrutturazione ed ammodernamento dei siti aeroportuali.

4.3.2.2 COSTI PER SERVIZI

Essi si compongono di:

	2010	2009	Scost.to
Spese per automezzi	285	285	0
Spese di viaggio, vitto e alloggio v/terzi	1.220	1.547	-327
Spese di viaggio, vitto e alloggio v/contr.	0	2	-2
Assicurazioni v/terzi	451	485	-34
Assicurazioni v/controllante	67	0	67
Prestazioni di terzi v/terzi	19.501	33.779	-14.278
Prestazioni di terzi v/contr.te	961	207	754
Aggiornamento professionale v/terzi	263	269	-6
Aggiornamento professionale v/contr.te	48	31	17
Compensi amministratori v/terzi	143	71	72
Compensi amministratori v/contr.	126	84	42
Compensi sindaci	51	53	-2
Costi per revisione contabile e fiscale v/terzi	51	43	8
Prestazioni di carattere tributario v/terzi	27	21	6
Prestazioni di carattere tributario v/contr.te	13	13	0
Altri costi	1.841	1.364	477
Spese gestione sedi	477	423	54
Mensa aziendale	1.241	1.205	36
	<u>26.766</u>	<u>39.882</u>	<u>-13.116</u>

I costi per le prestazioni di terzi sono riferibili agli approvvigionamenti necessari per la fornitura di attività nell'ambito del contratto di Manutenzione dei Sistemi Operativi impiegati nell'ATC e nei lavori di ristrutturazione ed ampliamento presso aeroporti italiani ed esteri. La variazione in diminuzione intervenuta in tale voce è riconducibile principalmente alla forte riduzione delle prestazioni di terzi a seguito del decremento dei costi operativi di commessa.

I compensi per il presidente ed il consigliere di amministrazione sono stati addebitati da ENAV con l'emissione della relativa fattura nei confronti di Techno Sky.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 16 bis sono stati evidenziati i costi di revisione legale dei conti e i costi di consulenza fiscale. Sempre ai sensi dello stesso articolo, al punto 22 bis, i costi sono stati riclassificati in base alla loro origine, ovvero da parte di terzi o da parti correlate.

4.3.2.3 COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

La voce risulta così composta:

	2010	2009	Scost.to
Noleggio autovetture	958	806	152
Canoni di locazione finanziaria	0	190	-190
Noleggio macchine per ufficio	69	60	9
Canoni per diritti d'uso	81	0	81
Fitti passivi	<u>994</u>	<u>917</u>	<u>77</u>
	2.102	1.973	129

La variazione in aumento, parzialmente compensata dall'assenza dei canoni di locazione finanziaria dell'aeromobile Cessna 650 Citation VI, giunto a scadenza il 28 febbraio 2009, è riconducibile all'acquisizione di nuove macchine in noleggio a l/t. assegnate al personale Techno Sky ed a quello distaccato dalla controllante, all'inserimento nell'ambito di tale raggruppamento della voce canoni per diritti d'uso, ricompreso, fino all'anno scorso, tra i costi per servizi.

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

	2010	2009	Scost.to
Salari e stipendi	37.462	36.393	1.069
Oneri sociali	11.506	11.141	365
Trattamento di Fine Rapporto	3.150	2.963	187
Altri costi	<u>34</u>	<u>40</u>	<u>-6</u>
	52.152	50.537	1.615

Nella voce salari e stipendi e nella voce oneri sociali sono compresi il costo del premio di risultato dipendenti di 2.926 migliaia di Euro, del premio per i dirigenti e quadri di 650 migliaia di Euro, delle competenze differite per straordinari e indennità varie per 461 migliaia di Euro.

L'incremento del costo del personale, rispetto al valore consuntivato nell'esercizio precedente, è determinato dall'applicazione del contratto integrativo aziendale, siglato nel corso del 2009.

Nel trattamento di fine rapporto, come già evidenziato nel presente documento, sono compresi i costi della rivalutazione annua.

Si evidenzia di seguito la movimentazione relativa all'organico del personale dipendente diviso per qualifica, registrata nel corso dell'esercizio:

	Dir.	Quadri	Imp.ti	Operai	Totale
Organico al 31/12/2009	17	43	693	43	796
Totale assunti nel 2010	1	1	10	1	13
Totale Cessati	-1	-1	-5	-2	-9
Passaggi di qualifica	1	-1			0
Organico al 31/12/2010	18	42	698	42	800

Si osserva un potenziamento della struttura con 13 assunzioni e una diminuzione di 9 unità. L'andamento del *business* nel corso del 2010 e le prospettive di sviluppo per gli anni successivi, costituiranno la base per la valutazione di un ulteriore potenziamento della struttura.

4.3.2.4 AMMORTAMENTI

La voce si compone come segue (per i relativi dettagli si rimanda a quanto già illustrato in sede di commento alle voci patrimoniali "Immobilizzazioni immateriali" e "Immobilizzazioni materiali").

	2010	2009	Scost.to
Ammort.ti Immobiliz. immateriali	541	804	-263
Ammort.ti Immobiliz. materiali	<u>746</u>	<u>692</u>	<u>54</u>
	1.287	1.496	-209

4.3.2.5 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MERCI

Di seguito si indica la variazione delle rimanenze di merci e scorte registrata tra l'inizio e la fine dell'esercizio.

	2010	2009	Scost.to
Merci c/rimanenze iniziali	34	391	-357
Merci c/rimanenze finali	<u>-31</u>	<u>-34</u>	<u>3</u>
Variazione	3	357	-354

Lo scostamento tra i due esercizi a confronto, si riferisce all'azzeramento del magazzino parti di ricambio, ceduto nel corso dell'esercizio precedente. La variazione del 2010 è relativa al consumo di materiali di economato.

4.3.2.6 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce Oneri Diversi di Gestione è composta come segue.

	2010	2009	Scost.to
Altre spese di gestione	47	101	-54
Abbonamenti e Pubblicazioni	21	20	1
Imposte e tasse deducibili	<u>113</u>	<u>14</u>	<u>99</u>
	181	135	46

La voce "altre spese di gestione" si riferisce principalmente a spese sugli estratti conto delle carte di credito assegnate al personale autorizzato, al contributo esonerativo versato alla Regione Lombardia ai sensi dell'art 5 L.68/99 e a sanzioni amministrative.

La variazione in aumento intervenuta nella voce imposte e tasse deducibili è dovuta all'inserimento della TARSU versata all'AMA per il 2010, ricompresa nello scorso esercizio in altra voce di conto economico. In via residuale la voce comprende le imposte relative alla registrazione dei contratti di locazione degli stabilimenti dove trova ubicazione la sede della società.

4.3.3 *PROVENTI ED ONERI FINANZIARI*

La voce Proventi ed Oneri Finanziari risulta composta come riportato nella seguente tabella:

	2010	2009	Scost.to
Interessi attivi diversi	-165	-378	213
Interessi passivi diversi	<u>53</u>	<u>37</u>	<u>16</u>
	-112	-341	229

Gli interessi attivi si riferiscono in massima parte al credito finanziario TFR, ridotti in misura considerevole, in quanto conteggiati sulla base del tasso Euribor a 3 mesi, che nel corso del 2010 è diminuito di 0,9 punti percentuali.

4.3.4 *PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI*

La voce sopravvenienze passive di 694 migliaia di Euro è riferibile per 607 migliaia di Euro agli effetti sulle imposte dirette ed indirette connessi a maggiori costi dedotti nel 2009, come già illustrato in sede di commento alle voci di stato patrimoniale. La parte residuale è dovuta a rettifiche di competenza economica del precedente esercizio, tra cui la rilevazione di maggiori contributi INAIL e il mancato recupero dell'IVA detraibile su spese di vitto e alloggio del personale in trasferta durante lo scorso esercizio.

Le sopravvenienze attive per 51 migliaia di Euro si compongono dai rimborsi ricevuti da vari comuni e dall'INAIL e dal trasferimento, da parte della controllante, dell'importo di competenza della società, a seguito della partecipazione al programma SESAR.

4.3.5 *IMPOSTE CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE*

Sono relative ad imposte correnti ed anticipate/differite come di seguito indicato:

	2010	2009
IRES	1.243	843
IRAP	1.751	1.707
Imposte anticipate	-211	366
Imposte differite	<u>1</u>	<u>-1</u>
	2.784	2.915

Si espone, nelle tabelle che seguono, la movimentazione delle imposte anticipate e differite tra l'esercizio 2009 e l'esercizio 2010, con la distinzione delle principali voci che hanno determinato l'iscrizione della fiscalità differita:

Descrizione differenze temporanee ai fini IRES per rilevazione imposte anticipate										
	31.12.2009			Riversamenti	2010		Incrementi	2010		31.12.2010
	imponibile	aliq.	imposta		aliq.	imposta		aliq.	imposta	
			(a)		(b)			(c)		(a+b+c)
Accantonamento fondi	111.940	27,50%	30.784	27,50%	-	681.803	27,50%	187.496		218.279
Compenso amministratori, sindaci e revisori	95.800	27,50%	26.345	27,50%	26.345	184.718	27,50%	50.797		50.797
Perdite su cambi non realizzate	6.217	27,50%	1.710	27,50%	189	33	27,50%	9		1.530
Altro	3.079	27,50%	847	27,50%	423	-	27,50%	-		424
TOTALE	217.036		59.685		-26.957	866.554		238.302		271.030

Descrizione differenze temporanee ai fini IRAP per rilevazione imposte anticipate										
	31.12.2009			Riversamenti	2010		Incrementi	2010		31.12.2010
	imponibile	aliq.	imposta		aliq.	imposta		aliq.	imposta	
			(a)		(b)			(c)		(a+b+c)
Accantonamento fondi	0	4,90%	0	4,90%	-	-	4,80%	-		0
Compenso amministratori, sindaci e revisori	0	4,90%	0	4,90%	-	-	4,80%	-		0
Perdite su cambi non realizzate	0	4,90%	0	4,90%	-	-	4,80%	-		0
Altro	3.079	4,90%	151	4,90%	75		4,80%			75
TOTALE	3.079		151		-75	0		0		75

Descrizione differenze temporanee ai fini IRES per rilevazione imposte differite passive										
	31.12.2009			imponibile	Riversamenti 2010		imponibile	Incrementi 2010		31.12.2010
	imponibile	aliq.	imposta		aliq.	imposta		aliq.	imposta	
Utili su cambi non real.ti	2.732	27,50%	(a) 752		27,50%	(b) -	3.776	27,50%	(c) 1.038	(a+b+c) 1.791
TOTALE	2.732		752	-		-				1.791
<hr/>										
Totale imp.diff.pas.	2.732		752	-		-				1.791

In particolare l'effetto delle imposte differite/anticipate sul conto economico è così sintetizzabile:

FISCALITA' DIFFERITA - Sintesi	
Acc.to imposte differite attive	-238
Scarico imposte differite attive	27
Imposte differite attive nette	-211
Acc.to imposte differite passive	1
Scarico imposte differite passive	
Imposte differite passive nette	0
Fiscalita' differita netta	-211

Le variazioni dell'imponibile, ai fini fiscali, producono una differenza tra aliquota effettiva e teorica, come evidenziato nella tabella seguente:

	IRES	IRAP
Aliquota ordinaria applicabile	27,50%	4,50%
<i>Impatto variazioni di natura permanente</i>	7,73%	0,10%
<i>Impatto variazioni di natura temporanea</i>	7,17%	0,00%
	-----	-----
Aliquota effettiva	42,40%	4,60%

4.3.6 *RISULTATO DELL'ESERCIZIO*

Il risultato economico dell'esercizio 2010 è pari ad un utile netto di 148 migliaia di Euro.

5 ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO

Attestazione sul bilancio dell'esercizio 2010

I sottoscritti Mauro Cipollini, Amministratore Delegato, e Roberto Mainiero, Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari, della Techno Sky srl, con la presente, in conformità a quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, attestano:

- ▶ **l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa**
- ▶ **l'effettiva applicazione**

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio dell'esercizio 2010.

Al riguardo **non** sono emersi aspetti di rilievo

Si attesta, inoltre, che il bilancio d'esercizio

- ▶ **corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;**
- ▶ **a quanto consta, è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Techno Sky S.r.l..**

Data: 23 marzo 2011

*Il Dirigente Preposto
alla Redazione dei Documenti Contabili Societari*

Roberto Mainiero

L'Amministratore Delegato
(Mauro Cipollini)

6 RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA
DEI SOCI DI TECHNO SKY S.R.L., AI SENSI DELL'ART. 2429 DEL
CODICE CIVILE.**

Signori Soci,

il Collegio sindacale, nella composizione attuale, è stato nominato dall'Assemblea dei soci in data 27 maggio 2010 per il triennio 2010-2012. La stessa assemblea, per il medesimo triennio, ha conferito l'incarico di revisione legale dei conti alla società Reconta Ernst & Young S.p.A. In data 8 luglio 2010 i nuovi membri dell'Organismo di Vigilanza hanno accettato l'incarico conferito dal Consiglio di Amministrazione della società nella riunione del 01 luglio 2010.

Nel periodo luglio 2010 – febbraio 2011, la società, in fasi successive, ha provveduto al rinnovo dell'intero Consiglio di Amministrazione e si è dotata di un rinnovato assetto organizzativo con l'obiettivo dell'efficientamento e snellimento delle strutture di *governance* anche attraverso accorpamenti e soppressioni di funzioni. Per effetto delle intervenute modifiche, la società presenta una completa ed assoluta discontinuità nella *governance* rispetto all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, il Collegio sindacale ha svolto l'attività di vigilanza e controllo in osservanza delle disposizioni del codice civile, secondo gli indirizzi contenuti nelle norme di comportamento del collegio sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.



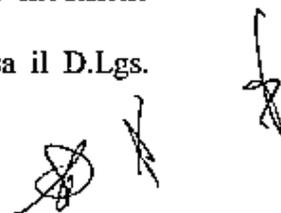
I Sindaci, salvo i casi di assenza per giustificato motivo, hanno partecipato a tutte le adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento.

Il Collegio Sindacale nel corso delle riunioni del Consiglio di Amministrazione è stato informato dagli amministratori sull'attività svolta e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, patrimoniale e finanziario poste in essere dalla Società.

Dalle informazioni in suo possesso, il Collegio Sindacale può ragionevolmente assicurare che sia le azioni deliberate sia quelle poste in essere sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio Sindacale ha promosso incontri con la società di revisione incaricata del controllo contabile per lo scambio reciproco delle informazioni acquisite nelle rispettive attività di controllo. Nel corso degli incontri, relativamente all'esercizio in corso di consuntivazione, non sono emerse criticità rilevanti da evidenziare.

Con riferimento alla disciplina di cui al D.Lgs. 231/01, si dà atto che la società ha adottato un aggiornato Modello di organizzazione, gestione e controllo (il "Modello") coerente con i principi contenuti nel richiamato decreto. Infatti, il Consiglio di Amministrazione della Società, nella riunione del 21 febbraio 2011, su conforme proposta dell'Organismo di Vigilanza, ha approvato il Modello aggiornato in relazione alle intervenute modifiche normative ed alla continua evoluzione normativa che interessa il D.Lgs.



231/01.

L'Organismo di Vigilanza della Società ha relazionato sulle attività svolte nel corso del 2010. I risultati dell'attività sono stati presentati al CdA nella riunione del 21 febbraio 2011. Nella relazione dell'O.d.V. risulta illustrato quanto evidenziato dagli accertamenti svolti dalla Funzione Audit di ENAV sin dal gennaio 2010 relativamente ad alcuni contratti stipulati con una società. In relazione alle suddette criticità il bilancio 2010 apposta in via prudenziale determinate sopravvenienze passive, al fine di tener conto degli effetti fiscali delle criticità stesse.

Il Collegio sindacale è stato informato tempestivamente degli sviluppi della vicenda e, nel corso delle proprie riunioni periodiche ha richiesto chiarimenti e documentazione di supporto, anche al fine di valutare le iniziative messe in atto dalla società per rimuovere le segnalate criticità.

Come già segnalato, la struttura organizzativa della società si è significativamente modificata rispetto all'esercizio precedente, anche per fornire soluzioni alle problematiche che si sono manifestate. Al riguardo il Collegio Sindacale, anche mediante l'ottenimento di informazioni dai Responsabili delle diverse funzioni e dal soggetto incaricato del controllo contabile, ha avviato la propria attività di valutazione sull'adeguatezza e sull'affidabilità del rinnovato assetto organizzativo e delle procedure per assicurarsi che esse siano idonee sia allo sviluppo dei vari processi della gestione dell'impresa che alla sua corretta rappresentazione. L'attività di monitoraggio su detti aspetti procederà senza soluzione di continuità da parte del Collegio sindacale.

Vi informiamo, infine, che non sono pervenute denunce ex art. 2408 del

Codice civile.

Relativamente al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, da noi esaminato, Vi informiamo che, non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni da riferire.

Abbiamo, inoltre, verificato l'osservanza delle norme inerenti la predisposizione della "Relazione sulla gestione" e diamo atto che il bilancio, ai sensi dell'art. 154 – bis del TUF, riporta l'attestazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

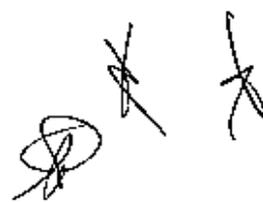
Per quanto a nostra conoscenza gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice civile.

Il Collegio Sindacale ha, infine, verificato la rispondenza nel bilancio dei fatti e delle informazioni di cui è venuto a conoscenza, a seguito dell'espletamento dei propri compiti, e non ha osservazioni al riguardo.

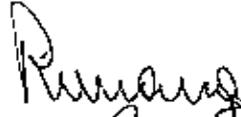
Signori Soci,

la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. ha emesso, in data 8 aprile 2011, la propria "Relazione", comprensiva del giudizio di coerenza della Relazione sulla gestione con il Bilancio, con richiamo di informativa. Tenuto conto di quanto sopra e per quanto di sua competenza, il Collegio sindacale non rileva motivi ostativi alla proposta di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2010.

Roma, li 11 aprile 2011.



Dott. Fabrizio Rimassa - Presidente



Dott. Saverio Parlato - Sindaco Effettivo



Dott. Enrico Proia - Sindaco Effettivo



7 RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE



Techno Sky S.r.l.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2010

**Relazione della società di revisione
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39**



Reconta Ernst & Young S.p.A.
Via Po, 32
00198 Roma

Tel. (+39) 06 324751
Fax (+39) 06 32475504
www.ey.com

**Relazione della società di revisione
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39**

Al Socio Unico della
Techno Sky S.r.l.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. chiuso al 31 dicembre 2010. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Techno Sky S.r.l.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 25 marzo 2010.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. al 31 dicembre 2010 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. A titolo di richiamo d'informativa, si segnala quanto segue:
 - Nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa, viene dato conto di alcune iniziative giudiziarie in corso nei confronti della Società e di alcuni ex amministratori. A tal riguardo gli amministratori, sulla base dello stato attuale della conoscenza ed in considerazione delle analisi effettuate e degli stanziamenti al fondo imposte, ritengono che il patrimonio di Techno Sky S.r.l., nella sua consistenza attuale e prospettica, non sia esposto a rischi.
 - Il valore della produzione è quasi interamente relativo ad attività svolte nei confronti della controllante Enav - Ente Nazionale di Assistenza al Volo S.p.A.

Reconta Ernst & Young S.p.A.
Sede Legale: 00198 Roma - Via Po, 32
Capitale Sociale € 1.402.500,00 I.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584
P.I. 00891231003
Iscritta all'Albo Revisori Contabili al n. 70945 Pubblicato sulla G.U.
Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 1/1/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob al progressivo n. 2 delibera n.10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited



5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori della Techno Sky S.r.l.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. al 31 dicembre 2010.

Roma, 8 aprile 2011

Reconta Ernst & Young S.p.A.


Gianfranco Consorti
(Socio)